The background of the image shows a construction site at sunset. The sky is a gradient of orange and yellow, with a large, bright sun on the right side. In the foreground, the silhouettes of an excavator on the left and a truck on the right are visible against the bright sky. The excavator's arm is raised, and the truck is positioned in front of it.

# تفکرات و منش‌های مخرب در مدیریت عمران کشور

منصور نویریان

اسفند ماه ۱۳۹۴



ذهن های بزرگ از افکار انتقاد میکنند و ذهن های کوچک از افراد  
(النور روزولت سیاستمدار امریکایی)

# رابطه سالاری به جای شایسته سالاری

پذیرش کاری که تجربه و تخصص آن را نداریم





# کارفرما سالاری

- مداخله و خلط مسئولیت
- توقع انجام کار توسط مشاور و پیمانکار قبل از دریافت قرارداد یا حق الزحمه
- تخفیف بی منطق
- شرایط عمومی پیمان یکطرفه



احساس ایثارگری در مدیران دولتی به جهت عدم اشتغال در بخش پر درآمد خصوصی (مجوزی برای سوء برداشتها از مقام و منابع در اختیار)



# تصدی گری به جای تولی گری دشمن PPP







# خرد نگری به جای جامع نگری

- تفکر منطقه ای به جای شهر
- تفکر شهری به جای کشور
- تفکر کشوری به جای جهانی



# غفلت از جزئیات



تمرکز روی برنامه ها و پروژه های کوتاه مدت و زودبازده

( چهارسال طلایی )



# عشق بی پایان به کلنگ زنی و افتتاح

- شروع کار اجرایی قبل از انجام کامل مطالعات
- فدا شدن کیفیت ناشی از تعجیل در افتتاح
- تاخیر در پروژهها و در نتیجه افزایش بهای تمام شده پروژهها و هزینه های عدم النفع

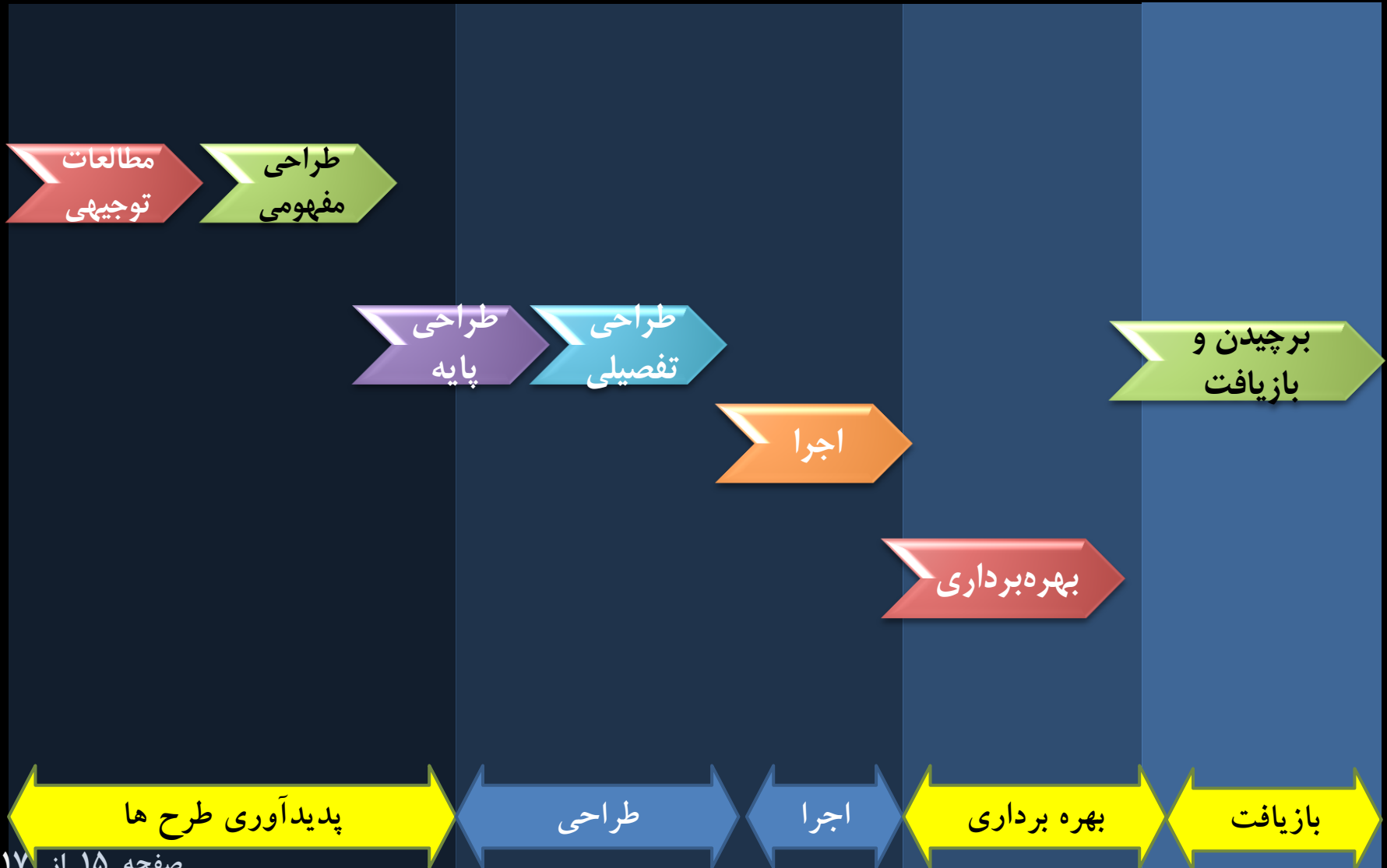


# تفکر هیأتی به جای تفکر سیستمی

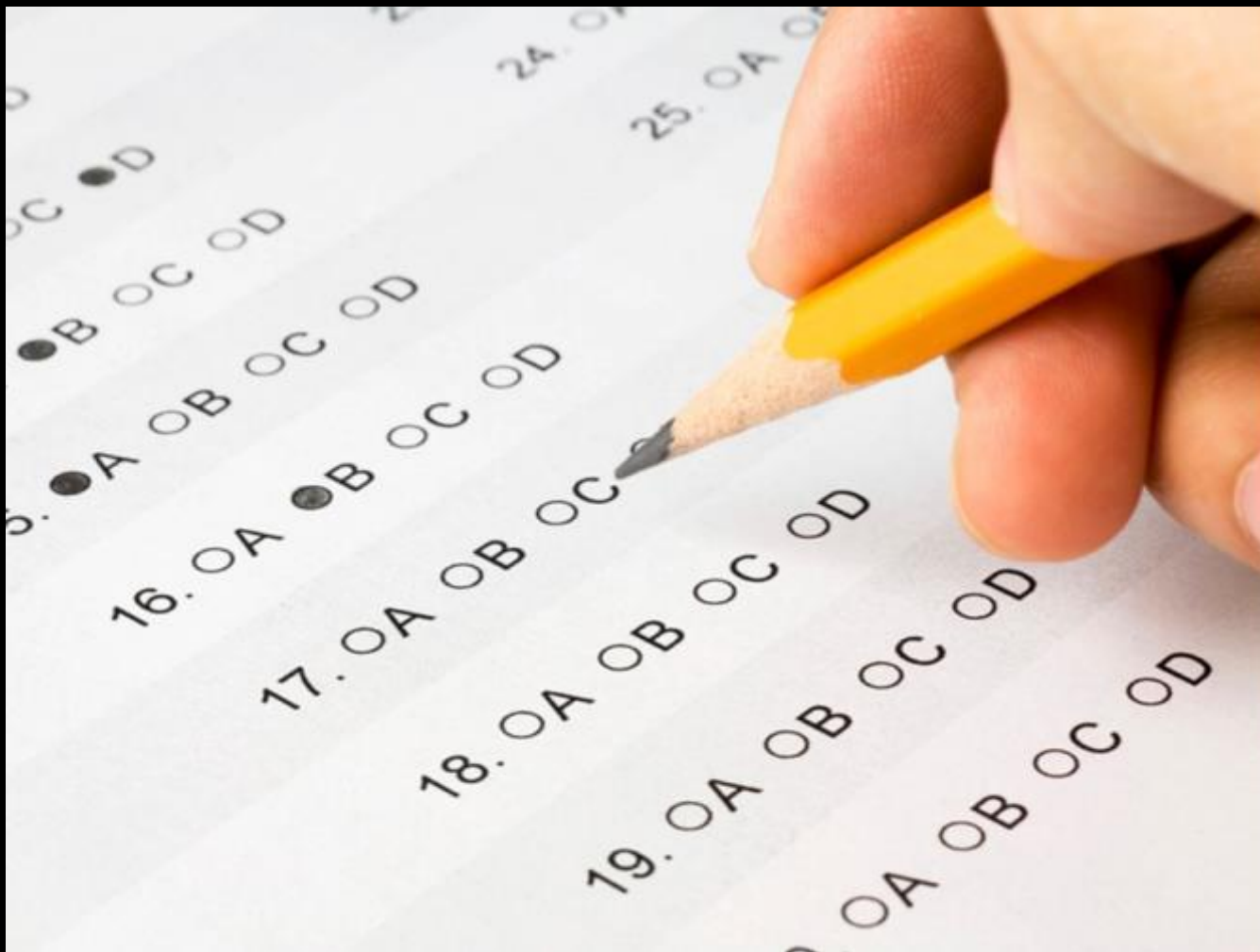
- نظام فنی و اجرایی
- مطالعات توسعه ای پایه



# نظام فنی و اجرایی



# صلاحیت کارفرمایی حلقه مفقوده نظام فنی و اجرایی کشور





# موعظه اخلاقی به جای سیستم



با تشکر از توجه شما

