



# مدیریت یکپارچه منابع آب زاینده رود

همکاری تحقیقاتی و توسعه‌ای ایرانی - آلمانی  
برای آینده‌ای بهتر

SPONSORED BY THE

## مشخصات نشر

ناشر:

inter 3 Institute for Resource Management GmbH  
Otto-Suhr-Allee 59  
D-10585 Berlin

ویراستاران :

Dr. Shahrooz Mohajeri  
Lena Horlemann  
Helke Wendt-Schwarzburg  
Mohammad Naser Reyhani

گرافیک و طرح :

böing gestaltung, Berlin

ترجمه و ویرایش انگلیسی:

Zak Seridarian, Berlin

ترجمه فارسی:

سید خلیل عقیلی

ویراستاران فارسی:

غلامحسین حیدرپور، عباس کاظمی، ندا عباسی

مسئول پروژه مدیریت یکپارچه منابع آب حوضه زاینده رود :

مدیر پروژه :

Dr. Shahrooz Mohajeri

هماهنگ کننده پروژه :

Lena Horlemann  
Tamara Nuñez von Voigt  
inter 3 Institute for Resource Management GmbH  
Otto-Suhr-Allee 59, D-10585 Berlin  
Phone: +49(0)30 - 34 34 74 40  
E-Mail: iwrn@inter3.de

مدیر پروژه در ایران :

غلامحسین حیدرپور

هماهنگ کننده در ایران:

عباس کاظمی  
شرکت آب منطقه‌ای اصفهان  
اصفهان، ایران، بلوار آبیشه خانه، صندوق پستی ۳۹۱، کد پستی ۷۶۴۷۳-۸۱۶۴۶  
تلفن: +۹۸-۳۱-۳۶۶۱۵۳۶۰  
آدرس ایمیل: iwrn@esrw.ir / IWRM\_Isfahan@yahoo.com

دفتر مدیریت یکپارچه رودخانه زاینده رود در ایران مسئولیت ترجمه و ویرایش نسخه فارسی را عهده دار می‌باشد.

این بروشور در راستای پروژه مشترک مدیریت یکپارچه منابع آب حوضه زاینده رود (IWRM) تهیه شده است. حمایت مالی این پروژه توسط وزارت‌خانه آموزش و تحقیقات دولت فدرال آلمان (BMBF) در جاری‌بود "مدیریت یکپارچه منابع آب" به عنوان بخشی از برنامه "تحقیقات برای پایداری" صورت گرفته است.

# فهرست مطالب

پیشگفتار آقای مهندس محمد علی طرفه	۲
پیشگفتار آقایان دکتر مسعود میرمحمد صادقی و مهندس کورش نادری	۴
-	
بخش اول: ایجاد مفهوم مدیریت یکپارچه منابع آب IWRM – (۱۳۸۹-۱۳۹۴)	
مدیریت یکپارچه منابع آب (IWRM) – تحقیقات بین المللی دولت آلمان در بخش آب	۷
زاینده رود- شاهرگ حیاتی فلات مرکزی ایران	۹
مشخصات حوضه آبریز زاینده رود	۱۲
پروژه تحقیقاتی و توسعه‌ای "مدیریت یکپارچه منابع آب حوضه زاینده رود" - هدف گذاری	۱۴
هدف ۱- الزامات اجرای مدیریت یکپارچه منابع آب	۱۶
هدف ۲- تعریف مشترک از چالش‌های حوضه	۱۷
هدف ۳- مدیریت یکپارچه منابع آب و سیستم پشتیبان تصمیم‌گیری به عنوان شالوده‌های همکاری	۲۰
هدف ۴- ابزار مدیریتی آب اساس سیستم پشتیبان تصمیم‌گیری	۲۲
-	
بخش دوم: اجرایی نمودن مفهوم مدیریت یکپارچه منابع آب حوضه زاینده رود گام‌های اولیه (۱۳۹۷-۱۳۹۴)	
رویکرد ماجهت اجرای مدیریت یکپارچه منابع آب حوضه	۲۵
زاینده رود	
سازمان مورد نیاز جهت مدیریت منابع آب حوضه آبریز	۲۶
به کار گیری سیستم پشتیبان تصمیم‌گیری	۲۹
ارزیابی پتانسیل‌ها جهت تغییر و تحول در بخش کشاورزی	۳۲
برنامه‌ریزی جهت رشد پایدار صنایع	۳۷
توسعه مناسب خدمات آبرسانی شهری	۴۱
حمایت از ظرفیت سازی	۴۶
گام بعدی چیست؟	۵۰
تقدیر و تشکر	۵۳
-	
مشخصات همکاران پروژه و انتشارات:	
همکاران پروژه	۵۵
همکاران آلمانی پروژه	۵۵
همکاران ایرانی پروژه	۵۷
گزارشات پروژه	۶۰

## مشخصات همکاران پروژه و انتشارات:

- همکاران پروژه ۵۵
- همکاران آلمانی پروژه ۵۵
- همکاران ایرانی پروژه ۵۷
- گزارشات پروژه ۶۰

# پیشگفتار آقای مهندس محمد علی طرفه

توزیع پایدار و عادلانه آب در حوضه آبریز زاینده رود با توجه به توسعه اقتصادی و اجتماعی همواره چالشی اساسی بوده است. به همین دلیل، قواعد تخصیص برای منابع با ارزش آب حوضه زاینده رود حدود ۵۰۰ سال پیش توسعه یافته که احتمالاً اولین قواعد از این نوع در ایران می‌باشد. این قواعد تخصیص به حکیم و دانشمند معروف، شیخ بهایی منسوب و نامذکاری شد و هدف آن توزیع آب رودخانه میان مناطق مختلف کشاورزی در حوضه آبریز بود.

امروزه، تغییرات آب و هوایی و عوامل انسانی چالش‌های جدیدی را پیش روی تصمیم‌گیران و ساکنان قرار داده به طوری که رشد مداوم جمعیت، توسعه صنعتی استان اصفهان و همچنین توسعه مناطق کشاورزی، فشار بر منابع آب را افزایش داده است. علاوه بر این، منطقه در دو دهه اخیر از دوره‌های خشکسالی پیاپی و شدیدی رنج می‌برد که این مسئله باعث تشدید وضعیت منابع آب از لحاظ کمی و کیفی شده است. یکی از این پیامدها، افزایش تنفس بین استان‌های مجاور رودخانه و کاربران آب می‌باشد که تصمیم‌گیران در سطوح ملی و منطقه‌ای با آن مواجه هستند.

چارچوب تصمیمات فعلی، که به طور عمده بر اساس تجربیات فرآگیر نهادها و متخصصان میباشد، دیگر نیازهای مدیریت کنونی منابع آب را برآورده نمی‌ساخت. با باور به اینکه وضعیت کنونی به تفکری جدید، فن آوری‌های نوین و پیش از هرچیز به اقدام مشترک نیاز دارد، در سال ۱۳۸۹ (زمانی که اینجانب هنوز مدیرعامل و رئیس هیئت مدیره شرکت آب منطقه‌ای اصفهان بود) با پیشنهاد ایجاد رویکردهای جدیدی برای مدیریت یکپارچه منابع آب در حوضه زاینده رود که توسط وزارت نیرو به کارشناسان آلمانی ارائه شده بود، موافقت گردید. ما در مورد توسعه مشترک ایده‌ها، دستاوردها و مدل‌هایی که بتواند مبنایی جهت تصمیم‌گیری بهتر مسئولین باشد و نیز امکان استفاده بهینه از منابع آب را برای شهروندان و شرکت‌ها فراهم آورد، به توافق رسیدیم. تلاش گردید با تأکید بر همکاری ذینفعان در مراحل مختلف پروژه، اطمینان حاصل شود که نتایج به طور گسترده‌ای قابل قبول بوده و مجموعه‌ای از تصمیمات مدیریتی که مورد نیاز است، شناسایی و به آن‌ها مشروعیت داده شود.

هدف ما ایجاد یک سیستم عملگرا و اجرامحور، با استفاده از سیستم پشتیبانی تصمیم‌گیری بر پایه فن آوری اطلاعات (IT) بوده، که بتواند متناسب با نیازها تنظیم شده و تعیین داده شود. این امر سهم بسزایی در توسعه بلند مدت و استقرار فرآیند مدیریت یکپارچه منابع آب (IWRM) داشته و به تصویر کشیدن و شناسایی مسائل و چالش‌های پیش رو کمک می‌نماید.

در طی پنج سال گذشته گام‌های مهمی در این مسیر برداشته شده است که نه تنها برای کارشناسان ایرانی، بلکه برای کارشناسان آلمانی نیز سودمند بوده است. اجرای این مراحل می‌باشد در سال‌های آتی شتاب گرفته و رویکردها و ابزارهای کاربردی آن، بیشتر توسعه یابند.

اطمینان دارم که ارتباطات و همکاری‌هایی که در طول سال‌های گذشته میان کارشناسان آلمانی و ایرانی و تصمیم‌گیران ایجاد شده و همچنین انرژی و تعهدی که در این راستا سرمایه گذاری گردیده، تضمین کننده موفقیت این تلاش‌ها خواهد بود. موفقیت همکاران این پروژه را فراتر از مرزهای حوضه آبریز زاینده‌رود آرزومند و مشتاقانه منتظر نتایج آتی پروژه هستم.

**مهندس محمدعلی طرفه**  
معاون عمرانی استانداری اصفهان



# پیشگفتار آقایان دکتر مسعود میرمحمد صادقی و مهندس کورش نادری

حوضه آبریز زاینده رود، در سالیان اخیر با بحران جدی آب دست به گریبان بوده و آثار آن را می‌توان در خشک شدن رودخانه و تالاب، کاهش منابع آب زیرزمینی، فرونشست زمین، کاهش کیفیت آب، خسارت به بخش کشاورزی و تخریب اکووسیستم مشاهده نمود. رودخانه زاینده رود به عنوان محور اساسی توسعه انسانی در مرکز کشور، به دلیل فشار گسترده بخش‌های کشاورزی، صنایع و توسعه شهری، به رودخانه‌ای فصلی تبدیل و تالاب بین‌المللی گاوخونی تقریباً به طور کامل خشک شده است.

در دهه‌های گذشته جمعیت حوضه زاینده رود افزایش قابل توجهی داشته، به طوری که در نیم قرن اخیر جمعیت این حوضه بیش از سه برابر شده و این افزایش جمعیت پیامدهای مختلف اجتماعی و اقتصادی را به دنبال داشته است. روند رو به رشد جمعیت حوضه از یک سو و محدودیت منابع آب از سوی دیگر، باعث گردیده تا سرانه آب تجدیدپذیر حوضه به کمتر از هزار مترمکعب (تنها کمی بالاتر از آستانه کمبود آب) کاهش یابد. این در حالی است که سرانه آب تجدیدپذیر کشور نیز به کمتر از ۱۷۰۰ متر مکعب به ازای هر نفر کاهش یافته است. بسیاری از تحلیلگران و متخصصان بر این باورند که بحران آب در حوضه علاوه بر عواملی چون رشد و توزیع نامناسب جمعیت، کشاورزی ناکارآمد و سوء مدیریت در توسعه اجتماعی و اقتصادی، نتیجه تفکر بخشی نگر و از هم گسسته مدیریت منابع آب می‌باشد. امروزه افزایش آگاهی از محدودیت‌های منابع آب حوضه زاینده رود و اهمیت آب در توسعه پایدار، ضرورت تغییر رویکرد از تفکر بخشی نگر در مدیریت منابع آب به یک تفکر جامع، پایدار و بهم پیوسته را بیشتر نمایان می‌سازد.

مفهوم مدیریت یکپارچه منابع آب در اوایل سال ۱۹۹۲ میلادی به عنوان راهنمای بین‌المللی در چارچوب مبانی دولین و دستورالعمل ۲۱ سازمان ملل ایجاد گردید. این مفهوم بر اساس مدیریت کمی و کیفی منابع آبی با لحاظ اندرکنش‌های آب سطحی، آب زیرزمینی، آب‌های ساحلی و غیره به منظور پشتیبانی توسعه اقتصادی-اجتماعی و حفاظت از زیست‌بوم‌های منطقه، بنیان‌گذاری شده است. فعالیت‌های توسعه‌ای و تحقیقاتی مدیریت یکپارچه منابع آب شامل موارد مختلفی همچون بررسی ظرفیت توسعه حوضه، به کارگیری ابزار پشتیبانی تصمیم‌گیری در فعالیت‌های حاکمیتی و هم‌چنین مشارکت دادن نهادی ذینفعان در تصمیم‌گیری و مدیریت منابع آب می‌باشد.

هدف مرحله اول پروژه مدیریت یکپارچه منابع آب حوضه زاینده رود شناسایی وضعیت موجود منابع و مصارف آب، فراهم سازی چهارچوبی برای استقرار مدیریت بهم پیوسته منابع آب و توسعه ابزار مدیریتی و تصمیم‌گیری منابع آب در حوضه زاینده رود است. این پروژه بر اساس تفاهم‌نامه میان شرکت آب منطقه‌ای اصفهان و شرکت ۳ inter و با پشتیبانی وزارت آموزش و تحقیقات آلمان از سال ۱۳۸۹ آغاز گردیده است. نیل به اهداف پروژه مستلزم برگزاری جلسات و به بحث گذاشتن مباحث مربوط به منابع آب حوضه با کارشناسان محلی، تصمیم‌گیران و ذینفعان، به منظور دست‌یابی به یک درک عمومی و مشترک از مسائل و معضلات موجود

بوده است. این رویه امکان طرح مباحث مرتبط با چالش های منابع آب بین ذینفعان مختلف حوضه و جمع بندی انتظارات هر بخش از ابزار تصمیم گیری مدیریتی منابع آب را فراهم ساخته است. در گام بعدی ضمن جمع بندی تمام اطلاعات مربوطه در یک بانک اطلاعاتی، مدل مفهومی حوضه زاینده رود و ابزار پشتیبانی و تصمیم گیری انتخاب و توسعه یافته است. در مرحله کنونی پروژه، چارچوب مورد نیاز در ساخت ابزار مدیریت منابع آب حوضه آبریز زاینده رود ایجاد شده و ابزار تصمیم گیری، مدل ها و بانک داده ها در حال توسعه می باشد.

مرحله دوم پروژه بر اجرای مفهوم مدیریت یکپارچه منابع آب در کل حوضه آبریز زاینده رود تمرکز خواهد داشت. دست یابی به این هدف نیازمند به کارگیری اندیشه های نو با بهره گیری از تکنولوژی های نوین خواهد بود و امید است که همکاری متخصصین ایرانی و آلمانی بتواند فرصت مناسبی برای به کارگیری دیدگاه های نو و به روز مدیریت منابع آب در حوضه فراهم نماید. در این رابطه تا به امروز فعالیت ها و همکاری های با ارزشی شکل گرفته است که امید آن می رود بتواند نقش مؤثری در کاهش مدت زمان پروژه داشته باشد.

### مهندس کورش نادری

مدیر عامل شرکت آب منطقه ای چهارمحال و بختیاری



### دکتر مسعود میرمحمد صادقی

مدیر عامل شرکت آب منطقه ای اصفهان





بخش اول:  
ایجاد مفهوم مدیریت  
پکارچه منابع آب  
(IWRM)  
۱۳۹۴-۱۳۸۹

گودالی در بستر خشک رودخانه.

# مدیریت یکپارچه منابع آب (IWRM) – تحقیقات بین المللی دولت آلمان در بخش آب

وزارت علوم و تحقیقات دولت فدرال آلمان (BMBF) حامی تحقیقات در راستای توسعه پایدار و حل چالش‌های جهانی نظری تغییرات اقلیمی و کمبود آب بوده و بنابراین پشتیبانی مالی پروژه‌های مدیریت یکپارچه منابع آب (IWRM) از اولویت‌های وزارت‌خانه مذکور می‌باشد.

اهداف اصلی بدین شرح می‌باشند:

- دسترسی بهتر به آب سالم و بهداشت مطمئن
- بهبود بهره‌وری و راندمان آب
- بهبود کیفیت آب

در اولویت حمایت مالی وزارت علوم و تحقیقات دولت فدرال آلمان از پروژه‌های مدیریت یکپارچه منابع آب، یک چارچوب کاری سه مرحله‌ای با در نظر گرفتن سه دوره پشتیبانی مالی پیش‌بینی شده است:

- اولین دوره حمایت مالی (مرحله اول): تحقیق و توسعه
- دومین دوره حمایت مالی (مرحله دوم): اجرا
- سومین دوره حمایت مالی (مرحله سوم): ارزیابی و استفاده از نتایج در سایر مناطق

به طور معمول، شرکای پروژه از هر دو کشور نتایج پروژه را بعد از اتمام هر دوره مالی ارائه داده و پس از ارزیابی موفقیت دوره پیشین برای دوره بعدی از وزارت علوم و تحقیقات کشور آلمان حمایت مالی درخواست می‌نمایند.

در نشست جهانی توسعه پایدار (ربودوزانیرو در سال ۱۹۹۲)، مفهوم مدیریت یکپارچه منابع آب به عنوان یک راهکار مهم بین المللی جهت مدیریت منابع آبی تحت تنש، ایجاد گردید. دستورالعمل شماره ۲۱ نشست مذکور و مصوبات اجلاس دوبیلین، چارچوب اجرایی آن را تشکیل می‌دهند. برخلاف رویکردهای ناموفق بخشی نگری، مدیریت یکپارچه منابع آب بیانگر نمونه‌ای موفق از حرکت به سمت تفکری یکپارچه و در عین حال جامع می‌باشد. در این مدیریت پیکره‌های آبی و اکوسیستم‌های مربوطه، ذینفعان آب و سطوح مختلف حکمرانی باید در فرآیند تصمیم‌گیری لحاظ و همچنین اهداف اکولوژیک، اقتصادی و اجتماعی جهت نیل به دستاوردهای پایدار با یکدیگر تلفیق گرددند. بدین منظور مدیریت یکپارچه منابع آب به ترکیبی معنی دار در زمینه رویکردهای مدیریتی حوضه آبریز، از مشارکت ذینفعان خصوصی و دولتی تا اجرای فن‌آوری‌های نوین، نیاز دارد.

## راه حل‌های پایدار در راستای رویکردهای مدیریتی

مفهوم پذیرفته شده مدیریت یکپارچه منابع آب بر اساس تعریف شبکه مشارکت جهانی آب (GWP)، به صورت زیر بیان می‌گردد:

"مدیریت یکپارچه منابع آب (IWRM) فرآیندی است که توسعه هماهنگ و مدیریت آب، زمین و منابع مربوطه را به منظور به حداقل رساندن رفاه اقتصادی و اجتماعی به صورت عادلانه بدون به خطر انداختن پایداری اکوسیستم‌های حیاتی، افزایش می‌دهد."

هدف وزارت علوم و تحقیقات دولت فدرال آلمان (BMBF) از این گونه پروژه‌ها، حمایت از فن‌آوری‌های و نوآوری‌های علمی و تجاری کشور آلمان، جهت ارائه راهکارهایی برای حل مشکلات کمی و کیفی منابع آب می‌باشد.



تالاب بین المللی گاوخونی: تا چند سال پیش زیستگاه مطلوبی برای فلاکینگوها بود



پروژه های مدیریت یکپارچه منابع آب (IWRM) با حمایت مالی وزارت آموزش و تحقیقات فدرال آلمان (BMBF) از سال ۱۳۸۵ تا ۱۳۹۴

کشور آلمان جهت اجرای مدیریت یکپارچه منابع آب بوده که می تواند نتایجی با ارزشی برای کل منطقه به همراه داشته باشد.

## مدیریت یکپارچه منابع آب: مشارکت آلمان در راستای اهداف توسعه پایدار سازمان ملل

در ۱۸ پروژه تحقیقاتی انجام شده (در اروپا، خاورمیانه، آسیا، آفریقا و آمریکای لاتین)، رویکردها، فن آوری ها و روش های متفاوتی جهت مدیریت یکپارچه منابع آب و چگونگی بومی سازی مفاهیم مدیریتی بر اساس شرایط محلی، در نظر گرفته شده است.

وزارت علوم و تحقیقات آلمان با توسعه ابزارهایی برای برنامه ریزی یکپارچه، تطبیق فن آوری ها در بخش آب مناسب با شرایط اقلیمی، اجتماعی- اقتصادی و نیز آموزش های گوناگون، در راستای اهداف توسعه پایدار سازمان ملل متحد مشارکت می نماید. یکی از این اهداف (۶.۰۵) بیان می دارد: تا سال ۲۰۳۰، اجرای مدیریت یکپارچه منابع آب در همه ابعاد، از جمله همکاری های فرامرزی باید مورد توجه قرار گیرد. ایران با داشتن چالش های شدید آبی در منطقه خاورمیانه، یکی از مناطق اصلی فعالیت های تحقیقاتی وزارت علوم و تحقیقات



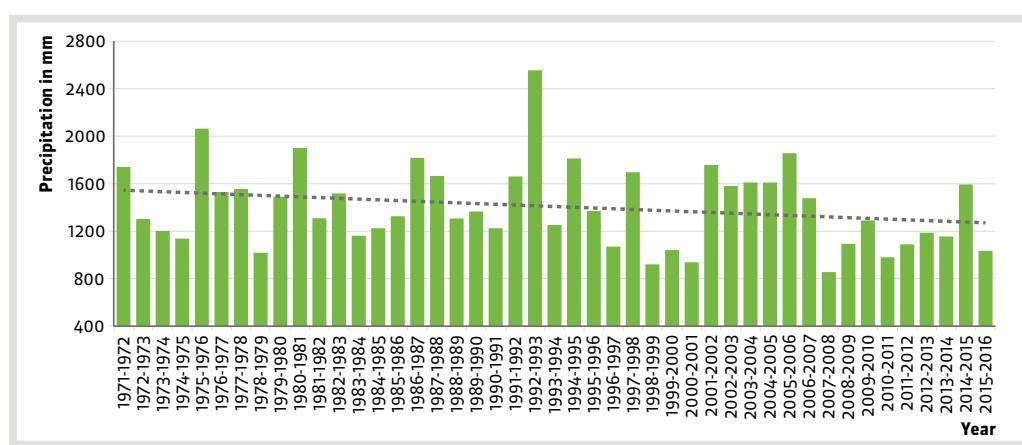
زاینده رود در پاییز

## زاینده رود - شاهرگ حیاتی فلات مرکزی ایران

حوضه زاینده رود (به معنای زندگی بخش)، از بخش های کوهستانی پوشیده از برف زاگرس گرفته تا دشت های سیلانی پهناور و نواحی کویری تالاب نمکی گاوخونی، دارای زیستگاهی خاص و تنوع منطقه ای بالایی می باشد. حوضه زاینده رود با زیست بوم منحصر بفرد خود نظر جوامع انسانی را در طول قرون مختلف به خود جلب کرده است.

این منطقه شامل گندم، جو و دیگر محصولات می باشد. صنایع مهم فولاد، پالایش نفت و سیمان در حاشیه زاینده رود قرار گرفته که به همراه صنایع کوچکتر در حدود ۳۰۰ هزار نفر را به کار گمارده است.

در طی ۶۰ سال گذشته، جمعیت در این حوضه آبریز از کمتر از یک میلیون تا تقریباً ۴ میلیون نفر (جهت اطلاعات بیشتر به جدول صفحه ۱۲ مراجعه کنید) افزایش یافته است. امروزه، بیش از یک میلیون نفر در این منطقه از کشاورزی امرار معاش می نمایند. تولیدات کشاورزی



میزان کل بارش سالانه در ایستگاه چلگرد برای ۴۵ سال آبی

## شکاف بین تقاضا و آب در دسترس

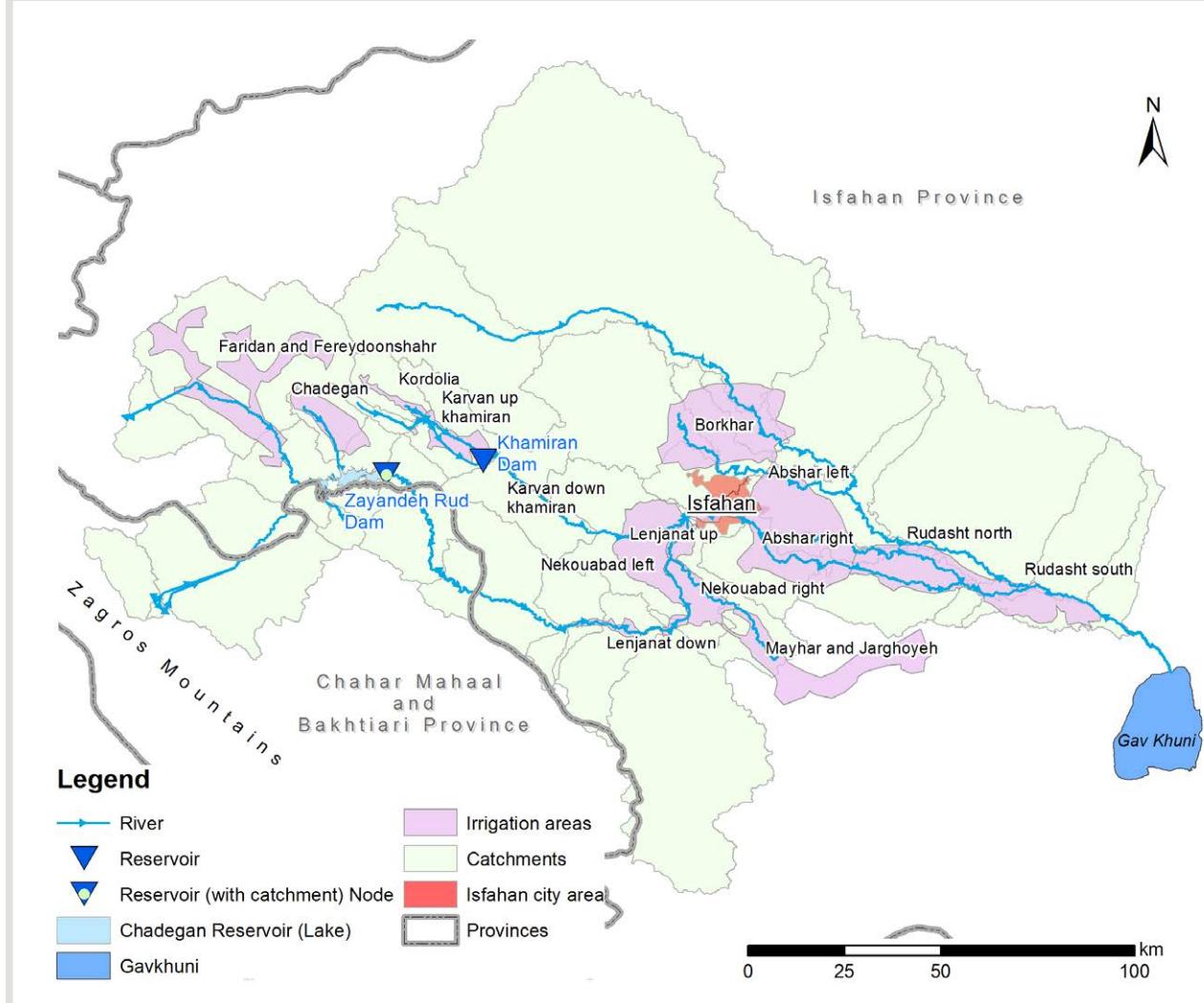
به تدریج با افزایش شکاف بین منابع و تقاضای آب، ذینفعان بخش آب به رقابتی فشرده تر می پردازند. کشاورزان به لحاظ عدم اطمینان از آینده از خود می پرسند: "خشکسالی بعدی کی از راه می رسد؟" آیا من برای کشاورزی آب کافی خواهی داشت؟ آیا می توانم غذای خانواده ام را تأمین نمایم؟"

آب شرب و صنعت نیز در معرض تهدید قرار دارند. تا امروز، صنایع در حوضه آبریز وابسته به منابع آبی شیرین برای اهداف گوناگون و تقاضای آن ها همگام با رشد صنعتی رو به فزونی بوده است. به طور کلی زاینده رود تأمین کننده آب آشامیدنی در منطقه می باشد. نابودی رودخانه زاینده رود برای کل منطقه نه تنها از لحاظ اقتصادی بلکه از منظر اجتماعی، بهداشت و اکولوژیکی یک فاجعه محسوب می گردد. این شرایط در طول سالیان

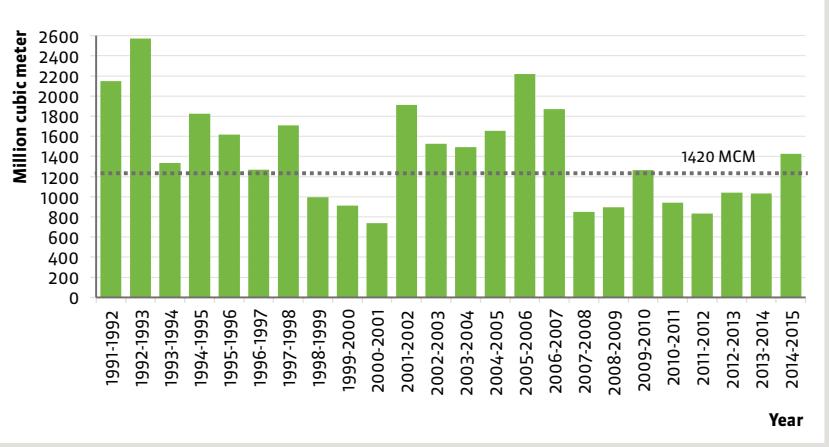
## فرصت ها و مشکلات رشد منطقه ای

رشد بی وقهه در منطقه، به همراه تغییرات اقلیمی باعث بوجود آمدن خسارات و چالش های مدیریتی در حوزه آب شده است. همزمان با افزایش تقاضای آب، منابع آبی زاینده رود کاهش یافته و به همراه آن امرار معاش مردم و نیز اکوسیستم های مهم دچار بحران شده اند. بررسی ها نشان می دهد که دما به طور پیوسته در حال افزایش است در صورتی که بارش سالانه در حال کاهش می باشد.

تا چند سال پیش دورنمای شهر اصفهان به لحاظ وفور آب در زاینده رود جذب و پل های تاریخی و مادی ها برای جذب گردشگران و اهالی از هر سن و سالی بسیار مناسب بود. گونه های مختلف پرنده کان مهاجر همانند فلامینگوها جهت سپری کردن زمستان به اطراف تالاب گاوخرنی و حتی نواحی شهری می آمدند.



حوضه زاینده رود



میانگین سالانه ورودی سد زاینده رود بین سال‌های ۱۳۷۰ تا ۱۳۹۴



اطلاعیه عمومی کمبود آب، ۱۳۱۱

تمامدی شکل گرفته است و به طور قطع یک شبه قابل حل نیست. وجود عزمی راسخ در جذب تمام ذینفعان در مدیریت پایدار آب، امری حائز اهمیت می باشد. در این رابطه نمونه های بسیاری از همکاری موقوفیت آمیز ذینفعان مختلف حتی در آن سوی مرزها، همانند کمیسیون بین المللی حفاظت از رودخانه راین ( به صفحه ۱۳ مراجعه شود) وجود دارد.

لذا مدیریت یکپارچه و پایدار منابع آب در حوضه آبریز زاینده رود بسیار ضروری است. زیبایی طبیعی منطقه و تنوع زیستی آن و نیز ۴۷۳ میلیون نفر جمعیت ساکن در حوضه از راهکارهای مؤثر ارائه شده بهره مند خواهد شد. زاینده رود نمونه بارزی از دغدغه های انسانی و زیست محیطی در ایران و نیز خاورمیانه بوده که در اقلیمی خشک با کمبود آب دست به گریبان می باشد.

## مشخصات حوضه آبریز زاینده رود

از زمانی که عرضه آب کاهش یافته، کشاورزان قادر به استفاده کامل از حقوق برداشت آب خود نبوده (بر اساس گزارش تاییدیه جلسه سیزدهم شورای عالی آب و جلسه چهارم مورخه دوم شهریور سال ۱۳۹۳ شمسی شورای هماهنگی حوضه آبریز زاینده رود)، تلا卜 گاوخونی آب بسیار کمی دریافت کرده و آبخوان های اطراف رودخانه نیز تحت تأثیر عوارض منفی آن قرار گرفته اند.

در جدول زیر برخی از خصوصیات اصلی حوضه آبریز زاینده رود ارائه شده است. بیشترین سهم جمعیتی حوضه به استان اصفهان، با اکثریت جمعیت شهرنشین، تعلق دارد. در طول سال های گذشته، میزان آب در دسترس در سد زاینده رود پاسخگوی نیاز آبی و حقابه ها نبوده است. بنابراین بخش کشاورزی به طور خاص و نیز محیط زیست به دلیل کمبود آب با مشکلاتی مواجه گردیده اند.

### وسعت و جمعیت در حوضه

وسعت کل
۲۶,۹۱۷ کیلومترمربع
%۹۲/۹
وسعت حوضه در استان اصفهان
%۷/۱
وسعت حوضه در استان چهارمحال و بختیاری
(%۱۳، روستایی ۱۸۸، شهری ۳,۸۹۰)
جمعیت حوضه در استان اصفهان
۸۸,۱۷۲ (شهری %۴۷، روستایی %۵۳)

### دسترسی و برداشت آب

متodoس ط بارش *
۲۶۵ میلی متر در سال
متodoس ط ورودی به سد زاینده رود (شامل انتقال آب)*
۱۴۰۲ میلیون مترمکعب در سال
برداشت آب آشامیدنی برای استان اصفهان
۳۳۴ میلیون مترمکعب در سال
برداشت برای صنایع اصفهان
۱۵۲ میلیون مترمکعب در سال
برداشت آب برای استان چهارمحال و بختیاری (کل)
۲۲۷ میلیون مترمکعب در سال
برداشت آب آشامیدنی برای بزد
۶۵ میلیون مترمکعب در سال
برداشت آب کشاورزی (حقابه)
۶۵۵ میلیون مترمکعب در سال (در حال بررسی)
برداشت آب کشاورزی (سهم آبه)
۱۷۶ میلیون مترمکعب در سال
حقابه محیط زیستی (تلا卜 گاوخونی)

\* دوره آماری ۱۳۹۲ - ۱۳۵۰

## رودخانه راین

رودخانه راین به طول ۱۲۰۰ کیلومتر یکی از بزرگترین رودخانه‌های اروپا می‌باشد که از رشته کوه‌های آلپ تا دریای شمال در ۹ کشور اروپایی جریان دارد. رقابت مصرف کنندگان آب این رودخانه به طور پیوسته این پیکره آبی را تغییر داده که حاصل آن اثرات منفی بر کیفیت آب می‌باشد.

### کمیسیون بین المللی

در سال ۱۹۵۰، ۵ سال پس از جنگ جهانی دوم، آلمان، فرانسه، لوکزامبورگ، هلند و سوئیس کمیسیون بین المللی حفاظت از رودخانه راین را تشکیل دادند. در حال حاضر این کمیسیون متشكل از ۹ کشور است و فعالیت‌های آن الگویی برای بسیاری از حوضه‌های دیگر می‌باشد.

### چالش‌ها و دستاوردها

اهداف اولیه این کمیسیون شامل موارد زیر می‌باشد:

- ۱ پایش آلوگری رودخانه و پیکره‌های آب زیرزمینی به منظور ارائه راهکارهای مشترک حفاظتی
- ۲ هماهنگ سازی روش‌های اندازه‌گیری و ارزیابی
- ۳ تبادل داده‌های معتبر و پایش اثرات اجرای راهکارها

پس از مذکرات طولانی مدت، توافقاتی جهت حفاظت رودخانه حاصل گردید. امروزه همکاری بین کشورها امری بسیار مهم می‌باشد.

جهت یکپارچگی منافع مختلف مرتبط با حفاظت و بهره‌برداری از رودخانه، کشورهای عضو، مهم‌ترین مصارف در سال ۲۰۰۴ را مورد تحلیل قرار داده و دورنمایی از توسعه‌های آینده را پیش‌بینی نمودند. اخیراً کمیسیون راین، راهبردی جهت تطابق با تغییر اقلیم با اولویت حفاظت در برابر سیلاج را ارائه نموده است.

به سبب تلاش‌های مؤثر این کمیسیون (قدیمی ترین کمیسیون حوضه آبریز اروپا)، رودخانه راین از آلوگری و فجایع زیست محیطی طولانی مدت، همانند حادثه شیمیایی ساندوز در نوامبر ۱۹۸۶، محافظت گردید.



رودخانه راین به رود موزل در شهر کوبلتتس متصل می‌شود



۹ کشور حاشیه رودخانه راین



"با گذشت ۶۶ سال، کمیسیون بین المللی حفاظت راین اتحاد خود را علی رغم چالش‌های گوناگون ناشی از وجود ذینفعان مختلف، حفظ کرده است. تلاش‌های مشترک ما منجر به گرد هم آمدن تشکل‌های مردم نهاد، بخش‌های آبرسانی، صنعت، کشاورزی، تراپری آبی داخلی، انرژی برق آبی و شهرداری ها شده است. هدف ما در طول سال‌های متمادی باعث بهبود کیفیت آب گردیده، به گونه‌ای که ماهی آزاد، قزل الای دریایی و بیش از ۶۵ گونه ماهی دیگر دوباره در رودخانه راین ظاهر شدند".

دکتر فریتز هولزوارت، رئیس IKSR (۱۳۸۳-۱۳۸۶)



بستر خشک زاینده رود در اصفهان

## پروژه تحقیقاتی و توسعه‌ای "مدیریت یکپارچه منابع آب حوضه زاینده رود" - هدف گذاری

در چارچوب پروژه "مدیریت یکپارچه منابع آب حوضه زاینده رود" همکاران ایرانی و آلمانی به دنبال ایجاد و اجرای یک مفهوم قابل قبول درخصوص مدیریت آب در کل حوضه بوده‌اند. هر دو کشور مشارکت کننده با تلفیق مهارت‌ها و تجربیاتشان در راستای دستیابی به اهداف پروژه یعنی "صرف پایدار آب در طول رودخانه و ایجاد تعادل بین منافع مصرف کنندگان مختلف"، همکاری می‌نمایند.

پروژه را در آلمان به عهده داشته است. پس از مذاکره با وزارت نیرو، تصمیم بر آن شد که شرکت آب منطقه‌ای اصفهان به عنوان هماهنگ کننده ایرانی پروژه معرفی گردد و ذینفعان اصلی نیز جهت همکاری در پروژه دعوت شوند.

کنسرسیوم آلمانی شامل هفت مؤسسه علمی و شرکت‌های متخصص در زمینه اقتصاد آب و کنسرسیوم ایرانی شامل ۱۵ ارگان دولتی، مؤسسات تحقیقاتی و مشاوره‌ای می‌باشد. شرکت Inter 3 مدیریت و هماهنگی

### مراحل اجرای پروژه:

تفاهم نامه‌ای مطابق با سه دوره پشتیبانی مالی توسط وزارت علوم و تحقیقات دولت فدرال آلمان، در سال ۱۳۸۹ امضا گردید. برنامه‌ریزی کل پروژه شامل ۳ مرحله به شرح زیر می‌باشد:

مرحله ۱) بررسی خصوصیات کلی حوضه و جمع آوری آمار و اطلاعات و تهییه ابزار مدیریتی آب.



امضا تفاهم نامه، ۸ آذر ماه ۱۳۸۸

### مرحله ۳ ) ارائه و تعمیم نتایج

هر دو کشور همکار جهت نیل به اهداف از تخصص های خود به منظور پایدار ساختن مصرف آب در طول رودخانه و برقراری تعادل بین منافع مصرف کنندگان مختلف استفاده می نمایند.

هدف جامع پروژه حاضر، استفاده از حوضه آبریز زاینده رود به عنوان نمونه، جهت دستیابی به مدیریت یکپارچه منابع آب در کشور می باشد. مطالعات مشاور آلمانی این پروژه از سال ۱۳۸۹ آغاز و در قالب دو مرحله تاکنون ادامه داشته است. در مرحله اول تمرکز مطالعات بر شناخت حوضه و تصمیم گیران اصلی و ذینفعان در بخش آب، جمع آوری داده و تبیین و توسعه ابزاری مناسب جهت مدیریت یکپارچه منابع آب (IWRM) بوده است. پس از اینکه در ابتدای سال ۱۳۹۳ مذکرات مؤثری در این خصوص انجام شد، مرحله دوم پروژه در حال حاضر بر اجرایی نمودن مفهوم مدیریت یکپارچه منابع آب، متوجه شده است.

### همکاری نقش آفرینان به عنوان اولین هدف

پیش شرط لازم جهت اجرای مدیریت یکپارچه منابع آب، آگاهی نقش آفرینان اصلی در استان ها و بخش های مختلف و نیز مؤسسات ملی از این امر می باشد که نه تنها می بایستی بر یک قایق سوار شوند بلکه باید در یک جهت پارو بزنند. مدیریت یکپارچه منابع آب ایجاد می نماید که توافقات لازم در خصوص راهکارها و همکاری ها در راستای نیل به اهداف مشترک، هماهنگ گردد.

این مطالعات تاکنون توانسته از طریق همکاری همه ذینفعان به توسعه و ایجاد مفهوم مدیریت یکپارچه منابع آب پردازد و با در نظر گرفتن منافع ذینفعان اصلی از قبیل بخش مصارف شهری، فضای سبز، کشاورزی، صنایع و محیط زیست، مجموعه ای از فن آوری ها و ابزارهای مدیریتی مناسب را طراحی نماید.

رویکردهای این پروژه شامل راهکارهای تکنولوژیک و غیر تکنولوژیک از قبیل بهینه نمودن تصفیه خانه های فاضلاب، مدلسازی منابع آب و یا به کارگیری روش های نوین برای مشارکت مردم آسیب دیده، می باشد. در مرحله ۲، این رویکردها می بایستی در عمل بکار گرفته شوند.



"تعامل بین بخشی در مدیریت منابع آب، کیفیت نامناسب آب و قوانین توزیع آن (حقوق آب) بر پیچیدگی امر برنامه ریزی می افزاید. جهت توسعه ابزارهای مدیریتی بر مبنای مدل ها، چالش های جدیدی پیش رویمان قرار داشته که تنها با همراهی همکاران ایرانی قابل حل می باشد. از این رو نیاز به رویکردی همه جانبی که در آن فرآیندهای لازم مدیریتی با یکدیگر تلفیق گرددند، می باشد."

دکتر میشاپیل کالتون،  
رئیس (DHI-WASY) در درسدن.



جلسه با تصمیم گیران ناحیه ای، منطقه ای و ملی در برلین



ارائه نتایج پروژه در اصفهان



ارائه نتایج پروژه در اصفهان



سد زاینده رود

## هدف ۱: الزامات اجرای مدیریت یکپارچه منابع آب

نیاز به پایگاه داده دقیق، قابل استناد و مورد تأیید همگان وجود دارد.

سازمان مذکور نه تنها بایستی این داده‌ها را جمع آوری و تأیید نماید، بلکه در سطح حوضه نیز باید به اتخاذ تصمیمات مدیریتی مبادرت در عمل و اجرای آنها را رصد نماید. بدین ترتیب، نیاز به ابزارهای مدیریتی همانند سیستم‌های پشتیبان تصمیم‌گیری (DSS) بر مبنای فن آوری اطلاعات می‌باشد.

در مراحل بعدی راهکارهای خاص با به کار بردن روش‌ها و فن آوری‌های به روز، مورد استفاده قرار خواهد گرفت. این امر نیاز به دانش کافی داشته که می‌توان از طریق ظرفیت‌سازی به صورت انتقال دانش و مبادله تجربیات در

مدیریت یکپارچه منابع آب به دنبال ایجاد عدالت اجتماعی، افزایش بازده اقتصادی و پایداری اکولوژیکی می‌باشد. بدیهی است که منافع هر بخش علیه بخش دیگر عمل می‌نماید. بنابراین مهارت‌های مذاکره و تمایل به مصالحه در فرآیند مدیریت یکپارچه منابع آب حوضه زاینده رود ضروری می‌باشند.

افزایش فشار بر روی منابع آب به طور غیرقابل اجتنابی منجر به رقابت بیشتر مابین آب بران و حتی بین مناطق، نهادهای دولتی و وزارتتخانه‌های مختلف گردیده است. بدیهی است هر بخش به طور مستقل نمی‌تواند به اهداف کلی دست یابد. لذا تمام اقدامات درگیر، جهت دستیابی به تصمیمات مدیریتی جامع، نیاز به مذاکره و تبادل نظر دارند. این تنها راه حل جهت نیل به برنامه‌ریزی مشترک و اجرای راهکارهای ویژه می‌باشد.

### ساختارها و پایگاه اطلاعاتی مورد نیاز جهت مذاکره و تصمیم‌گیری

ایجاد سازمانی متشكل از همه ذینفعان مطلع از چالش‌ها، به منظور دستیابی به ایده‌ها و راهکارهای دائمی و تعاملی، همواره ضروری است. جهت اتخاذ تصمیمات منطقی، از لحاظ کمی و کیفی و نیز از نظر شرایط اکولوژیکی حوضه،



شرکت کنندگان در کارگاه

### نیازهای مدیریت یکپارچه منابع آب در یک نگاه:

- (۱) سازمانی که دارای دیدگاه کلان نگر بوده و در سطح حوضه بتواند مدیریت منابع آب را انجام دهد.
- (۲) بانک اطلاعاتی جامع، کامل و قابل اعتماد
- (۳) ابزار پشتیبان تصمیم‌گیری جهت ایجاد راهکارهای مناسب مدیریت منابع آب
- (۴) آموزش کارشناسان با تخصص‌های مرتبط

خصوص فن‌آوری‌های منفرد و همچنین طراحی سازمانی مرتبط با مدیریت یکپارچه منابع آب به آن دست یافت.

### از ایده تا عمل

مطالعات بسیاری در جهان صحت الزامات اجرای مدیریت یکپارچه منابع آب را تأیید می‌نمایند. با این حال برای اجرای آن هیچ طرح کلی وجود نداشته و معضل اصلی پیداکردن مدل‌های مناسب و سازگار برای هر منطقه و حوضه آبریز می‌باشد. تمام ذینفعان می‌بایست در فرآیند مدیریت یکپارچه منابع آب دخیل شوند تا این پیش‌شرط‌ها عملی گردند.



رودخانه زاینده رود

## هدف ۲: تعریف مشترک از چالش‌های حوضه

World Cafe که روشی غالباً موفق در اروپا است) برگزار نمود.

از آنجایی که تجربیات محدودی در ارتباط با روش‌های مشارکتی در ایران وجود داشت، از ابتدا مشخص بود که استفاده از این گونه رویکردها زمانبر خواهد بود، ولیکن با توجه به تجارب مدیران، انجام این کار مورد رضایت همگان قرار گرفت.

در شروع پروژه مشخص گردید نه تنها تعداد زیادی ذینفع در بخش آب با عقاید متضادی در خصوص شرایط واقعی وجود دارند بلکه شرایط کنونی و چالش‌های جدی موجود در حوضه زاینده رود نیز می‌بایستی در مدیریت یکپارچه منابع آب مد نظر قرار گیرند. بنابراین تعریف مشترک از چالش‌ها در حوضه ضروری بوده و می‌تواند از طریق فرآیندی مشارکتی به دست آید. جهت ایجاد درک متنقابل و مشترک، تیم آلمانی پروژه کارگاهی را تحت عنوان کارگاه تعاملی (نسخه بومی سازی شده



تعریف مشترک چالش ها و راهکارهای ممکن: کارگاه مدیریت یکپارچه منابع آب در اصفهان

از کاهش کیفیت آب، ممکن است تأثیرات منفی بر محیط زیست نیز داشته باشد.

شرکت کنندگان پس از بحث و تبادل نظر در ارتباط با الزامات مدیریت یکپارچه منابع آب حوضه زاینده رود، نتیجه گیری نمودند:

- هیچ برنامه مدیریت یکپارچه ای در حوضه وجود ندارد.
- مطلب اخیر باعث ایجاد بی اعتمادی در بین ذینفعان و زمینه ساز رویکرد صرف بخشی گردیده است. در نتیجه نیاز به یک سازمان فراینده جهت هماهنگی و تشریک مساعی و ملحوظ نمودن منافع مختلف، احساس می گردد.

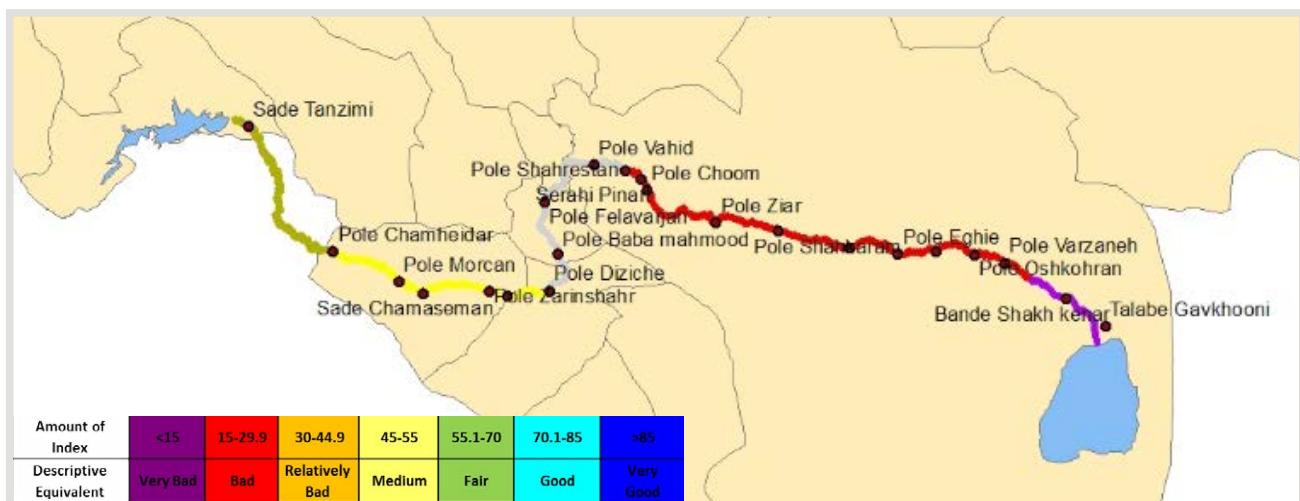
## مشارکت امری زمان بر و با اهمیت

کارگاه تعاملی در ۲۴ بهمن ماه ۱۳۹۰ با مسئولیت و مدیریت همکاران آلمانی پروژه در اصفهان برگزار گردید و حدود ۳۰ کارشناس تصمیم گیر از حیطه های مختلف شامل نمایندگان استانی، شهری، آب منطقه ای، سازمان جهاد کشاورزی و حفاظت محیط زیست، شرکت های توزیع آب و آبفا، بخش صنعت، سازمان های غیر دولتی و دانشگاهی در آن حضور داشتند. تفکر به روش سلسه مراتبی به طور آزادانه مورد بررسی قرار گرفته و سپس گروه های کوچک گفتگو با حضور شرکت کنندگانی از سطوح و بخش های مختلف و با مهارت های گوناگون تشکیل و در نهایت به نتایج بسیار خوبی منجر گردید.

## چالش های اصلی: کمبود، مصرف بیش از حد و کیفیت آب

شرکت کنندگان چالش های اصلی را به شرح زیر معرفی نمودند:

- احتیاجات ساکنین و تغییرات اقلیمی به عنوان عوامل اصلی افزایش مصرف و کمبود آب به حساب می آیند، که نیاز به رویکرد مدیریتی پایدار را توجیه می نماید.
- راهکارهای به کار گرفته شده همانند پروژه های انتقال آب تا به امروز، به تنهایی قادر به حل مشکلات نبوده و چه بسا اختلافات را گسترش داده است.
- به نظر شرکت کنندگان، استفاده بیشتر از منابع آب سطحی و زیرزمینی منجر به کاهش بیشتر کیفیت آب خواهد شد و علاوه بر بحث بیماری های ناشی از



کاهش کیفیت آب: شاخص کیفیت آب ایران

بر اساس نظر مدعوین، کمبود داده‌های معتبر و قابل استناد وجود دارد. لذا تصمیمات مدیریتی بر اساس داده‌های ناقص و ناسازگار اخذ شده که اغلب ناکارا و حتی غیرسودمند می‌باشد. حتی تصمیمات دولتی بر اساس اصول شفاف و علمی نبوده است.

تاریخ	عواقب	مورخ
۳۴۵	شیوع وبا - قحطی بزرگ	ناصر خسرو
۱۱۶	قحطی - مردم مجبور به خوردن اجساد شدند	چارلز ملوبیل
۱۱۵۰	از بین رفتن باغات	ژان گور
۱۲۵۰	مرگ هزاران نفر از مردم	عبدالله مستوفی
۱۲۹۵	قحطی بزرگ - قیام مردم	حسن حسینی ابری
۱۳۲۵	مرگ هزاران نفر از مردم	محمد حسن خان جابری

خشکسالی‌های ثبت شده تاریخی و عواقب آن‌ها

تاریخ	وضعیت آب و هوایی
۱۳۴۶ - ۱۳۳۵	۱۱ سال خشکسالی
۱۳۶۱ - ۱۳۴۶	۱۵ سال ترسالی
۱۳۶۶ - ۱۳۶۱	۳ سال خشکسالی
۱۳۷۵ - ۱۳۶۶	۱۱ سال ترسالی
۱۳۷۸ - ۱۳۷۵	۳ سال نرمال
۱۳۸۱ - ۱۳۷۸	۳ سال خشکسالی
۱۳۸۶ - ۱۳۸۱	۵ سال نرمال
۱۳۹۴ - ۱۳۸۶	۸ سال خشکسالی

وضعیت اقلیمی در طول ۶۰ سال گذشته  
(کاهش سال‌های مرطوب)

## مدیریت یکپارچه منابع آب به عنوان یک راهکار فراگیر

شرکت کنندگان در کارگاه ابراز نمودند که یک ابزار پشتیبان تصمیم‌گیری برمبنای فن آوری اطلاعات مورد نیاز است. این ابزار قادر به نشان دادن اثرات تصمیم‌گیری‌ها بر منابع آب حوضه بوده و بهبود آن‌ها منجر خواهد شد. با بکار بردن سیستم پشتیبان تصمیم‌گیری می‌توان شرایط پیچیده و در حال تغییر را رصد نمود.

بر اساس نتایج کارگاه تعاملی، جهت گیری خاص مرحله اول پروره بر دو پایه اصلی قرار داشته است :

- الف - مفهوم مدیریت یکپارچه منابع آب، ایده مورد پذیرش برای برنامه ریزی و تصمیم‌گیری در حوضه
- ب - سیستم پشتیبان تصمیم‌گیری (DDS)

جدای از تحلیل وضعیت فعلی و چالش‌های اصلی مدیریتی منابع آب، دستاورد دیگر کارگاه، تقویت روحیه تفکر جمعی ذینفعان جهت اجرای فرآیند مدیریت یکپارچه منابع آب بود.



رودخانه زاینده رود در بهار

## هدف ۳: مدیریت یکپارچه منابع آب و سیستم پشتیبان تصمیم‌گیری به عنوان شالوده‌های همکاری

### گام به گام تا مدیریت یکپارچه منابع آب حوضه زاینده رود

مفهوم مدیریت یکپارچه منابع آب یک فرآیند گام به گام بوده که در آن ذینفعان محلی، منطقه‌ای و ملی مشکلات حوضه را شناسایی و پیشنهادها و راه حل‌های لازم را ارائه می‌نماید. (به شکل صفحه ۲۱ مراجعه شود)

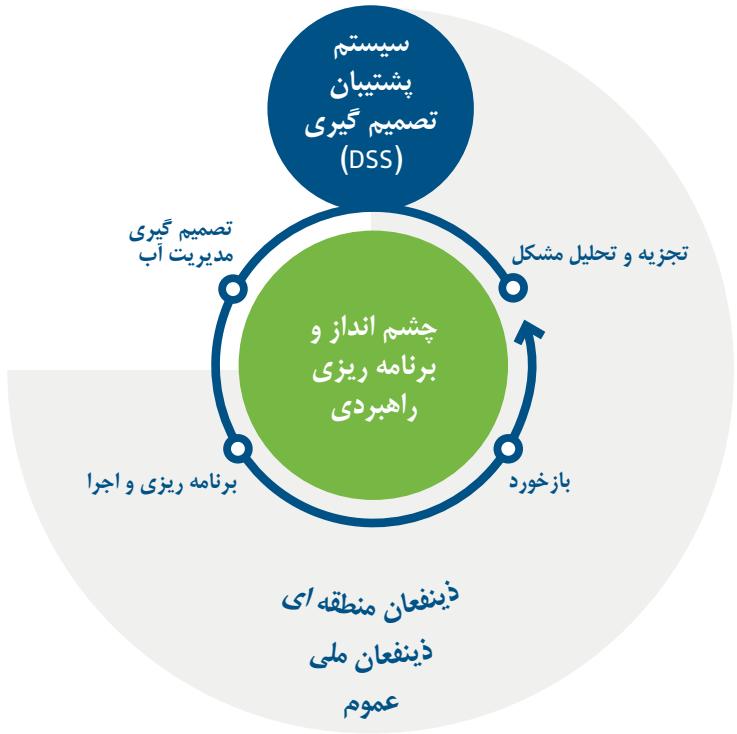
(۱) برای مثال ایده برداشت آب براساس حقوق آب، به سیستم پشتیبان تصمیم‌گیری وارد می‌گردد. در این مرحله سیستم پشتیبان تصمیم‌گیری، نتیجه راهکار پیشنهادی و تأثیر آن بر منابع آب در حوضه را نشان می‌دهد.

چگونه می‌توان درک صحیحی از شرایط موجود داشت؟ چگونه می‌توان مطمئن بود که راهکار یک مشکل منجر به ایجاد مشکل دیگری نمی‌گردد؟ و نهایتاً چگونه می‌توان مطمئن بود که تصمیماتی که از دیدگاه مدیریتی منابع آب مناسب به نظر می‌رسند، از دیدگاه سیاسی و یا اجتماعی نیز مورد تأیید قرار خواهند گرفت؟

ایجاد مفهوم مدیریت یکپارچه منابع آب که مورد تأیید ذینفعان حوضه زاینده رود، رکن اساسی این فرآیند بوده است. همکاران ایرانی و آلمانی پژوهه همچنین بر ایجاد یک سیستم پشتیبان تصمیم‌گیری بر مبنای فن آوری اطلاعات، توافق نمودند. سیستم فوق قادر به پردازش داده و اطلاعات زیادی در راستای تصمیمات مدیریتی با استفاده از مدل‌ها می‌باشد. این سیستم با استناد تحلیل‌های بی طرفانه انجام داده و ارائه نتایج آن شفاف باشد. لذا فرآیند مدیریت یکپارچه منابع آب، به عنوان یک ابزار راهبری ایده‌آل محسوب می‌گردد.



بازدید نمایندگان (BMGF) از تصفیه خانه فاضلاب شمال اصفهان



ایده اجرایی مدیریت یکپارچه منابع آب حوضه زاینده رود



"یکی از دست یافته‌های این پژوهه توصیف و پیشبرد اهداف مدیریت یکپارچه منابع آب با همکاری مستمر سازمان‌های دولتی، مؤسسات مرتبط و مصرف‌کنندگان آب در حوضه بوده است. این امر منجر به گردآوری اطلاعات و داده‌های جامعی به خصوص در بخش کشاورزی و همچنین ایجاد یک پایگاه داده در مقیاس حوضه شامل تمامی ذینفعان گردید که گامی مهم در جهت دستیابی به مدیریت پایدار منابع آب در حوضه رودخانه زاینده رود می‌باشد."

عباس اسدی- مدیر پژوهه مدیریت یکپارچه منابع آب حوضه زاینده رود (۱۳۹۴-۱۳۸۹)

(۲) بدین ترتیب، پیشنهادهایی ارائه می‌شود که می‌بایست براساس راهبردهای کلی حوضه تعديل-گردد. سرانجام یک تصمیم مدیریتی مورد تأیید همه ذینفعان اخذ می‌شود.

(۳) براساس یک تصمیم گیری خوب و قابل قبول، برنامه‌ریزی و اجرای راهکارهای ویژه بایستی عملی شده و اثرات آنها به طور مداوم پایش گردد.

(۴) با انکا به این امر که هر راهکاری چه تأثیری داشته است، می‌توان آن را اصلاح نموده و ایده‌های مربوط به حل مشکلات را مورد بازنگری قرار داد.



قایق سواری در زاینده رود

## هدف ۲: ابزار مدیریتی آب اساس سیستم پشتیبان تصمیم‌گیری

می کردند. ورود داده های معتبر و صحیح به مدل ها و عملیاتی کردن آنها از ابتدای مرحله اول پروژه در صدر موضوعات قرار داشت. برای ذینفعان اصلی آب (کشاورزی، صنعت و مصارف آب شهری) اطلاعات جدید جمع آوری و با همکاری طرف ایرانی با موقفيت سازمان دهی گردید.

در مرحله اول پروژه، ابزار مدیریتی آب (WMT) به عنوان سیستم پشتیبان تصمیم‌گیری ایجاد گردید و پس از مذاکرات گسترده با ذینفعان، شالوده اصلی آن تدوین شد.



ارائه مدل MIKE Basin



ارائه اهداف پروژه در کنفرانس زاینده رود در اصفهان، ۱۳۹۲

جهت شفاف نمودن و تحلیل اثرات اصلی بر روی منابع آب و اندرکش های مربوطه، تصمیم بر آن شد که ۴ مدل مجزا ایجاد و سپس تلفیق گرددند. این چهار مدل شامل: مدل تغییرات اقلیمی، مدل هیدرولوژیکی (SWAT)، مدل آب زیرزمینی (FEFLOW) و مدل (MIKE BASIN) بوده که قادر به معنکس نمودن تغییرات منابع آب در حوضه براساس تصمیمات مدیریتی، می باشند.

## داده های منسجم و قابل قبول برای حوضه

از آنجایی که عملکرد خوب هر مدل به اطلاعات ورودی آن وابسته است، لذا ابزار مدیریتی کارآمد جهت پشتیبانی از تصمیمات مدیریتی نیاز به داده هایی با کیفیت دارد. در شروع پروژه، داده های منسجم و سازگاری از حوضه وجود نداشت، لذا راهکارهای هر ارگان مستقلی که براساس داده های مربوط به همان ارگان ارائه می شد نه به عنوان راه حل مشکل، بلکه به موضوعی جهت ایجاد اختلاف تبدیل می گردید.

همه بر این عقیده بودند که تفسیر توزیع عادلانه آب سؤال برانگیز بوده و ذینفعان همواره از موضع خود دفاع

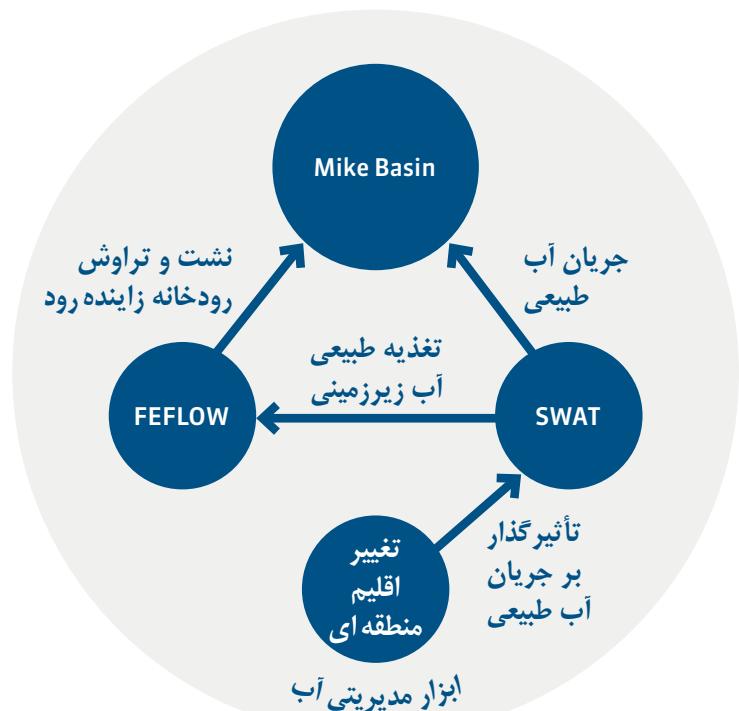
## ابزار مدیریتی آب مبنایی برای تصمیمات مدیریتی آب در آینده

با عملیاتی کردن ابزار مدیریتی آب، شالوده‌ای جهت تصمیم‌گیری‌های آینده در راستای نحوه و چگونگی پرداختن به چالش‌های مدیریتی، ایجاد می‌گردد. در آینده اجرای راهکارهای گوناگون با مد نظر قرار دادن حیات رودخانه زاینده رود از سراب تا پایاب، به واقعیت تبدیل خواهد شد.

"در آن روزگار درختان میوه کهنسالی مانند، انار، انگور و توت وجود داشت و ما عادت به استراحت در زیر سایه درختان بعد از کار داشتیم. چرا می‌گوییم آن روزها، زیرا همه چیز هنگامی که رودخانه خشک شد، دگرگون گردید و هنگامی که دوستان قدیمی گرد هم می‌آییم به همدیگر می‌گوییم چه زمان خوبی بود هنگامی که ماهی‌ها، اردک‌ها و حیوانات وحشی زیادی وجود داشتند. حتی صدای قورباغه‌ها در حاشیه رودخانه به ما مجال خوابیدن نمی‌داد.

اما حالا، چه اتفاقی برای آنها افتاده است؟ درختان و طبیعت بکر از بین رفته‌اند. با خشک شدن رودخانه، مزارع ما به بیابان مبدل گردید. ما با رودخانه بزرگ شدیم، اما حالا بایستی همه چیزهایی را که با آنها زندگی کرده‌ایم را از دست بدھیم."

محمد هاشمی - کشاورزی از منطقه رودشت



طرح ابزار مدیریت آب



# بخش دوم: اجرایی نمودن مفهوم مدیریت پکارچه منابع آب حوضه زاینده رود (۱۳۹۷-۱۳۹۴)

استقبال مردم از جاری شدن آب بعد از بازشدن فصلی سد

# رویکرد ما جهت اجرای مدیریت یکپارچه منابع آب حوضه زاینده رود

اجرای مدیریت یکپارچه منابع آب حوضه زاینده رود در بهار ۱۳۹۴ مطرح و مدول های اصلی سیستم پشتیبان تصمیم گیری آماده شدند. نظر به اینکه مدل مفهومی و مدول های دیگر با مشارکت نزدیک همکاران ایرانی تهیه شده، لذا جهت اجرای مدیریت یکپارچه منابع آب حوضه زاینده رود، بستری مطمئن ایجاد گردیده است.

به کارگیری فن آوری های جدید و کاربردی که یک رویکرد بین بخشی شامل فن آوری هایی جهت آبیاری (صفحه ۳۵)، تصفیه فاضلاب (صفحه ۴۱) و مدیریت مصرف آب (صفحه ۴۴) می باشد.

همچنین ظرفیت سازی در تمام مراحل پروژه های پایلوت انجام می شود. علاوه بر این، مرکز آموزش عالی ایران و آلمان جهت مدیریت آب و فاضلاب، آموزش مربی ها و اجرای راهکارهای برای بهبود سیستم آموزشی به وسیله تیم پروژه ایجاد می گردد. (صفحه ۴۷)

در شرایطی که مردم، بخش های اقتصادی و محیط زیست به واسطه مشکلات آبی تهدید می شوند، زمان آن فرا رسیده است که معضلات اصلی مدیریت آب مورد رسیدگی قرار گیرد. در طول پروژه، امكان تعیین مسیر حرکت وجود دارد.

بدیهی است اجرای مدیریت یکپارچه منابع آب حوضه زاینده رود نیاز به یک تیم مدیریتی سازماندهی شده و محیط علمی توانمند دارد. بدین منظور استفاده از ساختارهای موجود و بهبود منطقی آنها و همچنین ایجاد ساختارهای جدید در مکان های مورد نیاز از جمله چالش های اصلی در این خصوص می باشد. مدیریت یکپارچه منابع آب به معنای توسعه مسیری جهت مدیریت آب، ایجاد ساختارهای جدید منسجم و نیز تدوین رویکردهای بهم پیوسته می باشد.

## شکل گیری فرآیند مدیریت یکپارچه منابع آب حوضه زاینده رود: بر اساس اصول قابل اتکا

چگونه تیم پروژه ایرانی و آلمانی قصد رسیدن به اهداف خود در مرحله دوم پروژه را دارند؟ تیم پروژه، مجموعه ای از راهکارها را تهیه نموده که شامل تمام دست اندکاران و بخش های مختلف فرآیند مدیریت یکپارچه منابع آب حوضه زاینده رود و ارتباطات بین آنها می گردد:

▪ پشتیبانی مشاوره ای برای سازمان حوضه زاینده رود بر اساس تجربه بین المللی به خصوص اتحادیه اروپا توسط کارشناسان پروژه صورت می گیرد. (مراجعةه شود به صفحه ۲۶)

▪ توسعه و تکامل پایگاه داده ای ابزار مدیریتی آب و ارتفاعی آن به یک سیستم پشتیبان تصمیم گیری یکی از عناصر اصلی پروژه می باشد. (مراجعةه شود به صفحه ۲۹)

▪ راهبردهایی جهت توسعه پایدار در بخش های صنعتی و کشاورزی مورد ارزیابی قرار می گیرد. (مراجعةه شود به صفحات ۳۲ و ۳۷)



کاروانسرای متروکه



استراحت در پارک



## سازمان مورد نیاز جهت مدیریت منابع آب حوضه آبریز

یکی از مشخصه‌های اصلی مفهوم مدیریت یکپارچه منابع آب در نظر گرفتن حوضه به عنوان یک واحد مدیریتی می‌باشد. اجرای مدیریت یکپارچه منابع آب به لحاظ نیاز به هماهنگی در تصمیمات بین واحدها و سطوح مدیریتی موجود در حوضه همانند سطوح استانی و وزارت‌خانه‌ها و بخش‌های مصرف کننده آب، بسیار چالش برانگیز می‌باشد. راه حل معمول برای این منظور تشکیل سازمان حوضه آبریز است.

**سازمان‌های حوضه آبریز: تعادل بخشی در منافع تمام نقش آفرینان**  
در کارگاه تعاملی با حضور ذینفعان (در مرحله اول پروژه)، کمبود یک سازمان مرکزی برای حوضه مورد بحث قرار گرفت. تصمیمات چنین سازمانی باید دارای خدمات اجرایی بوده و اعتماد بخش‌های مختلف را در راستای ایجاد تعادل و توازن در توزیع منابع جلب نموده و از حمایت آنها نیز برخوردار باشد.

RBO:River Basin Organization (zation) به عنوان یک سازمان حفاظتی، تصویری کلی از چالش‌های مدیریتی آب در حوضه را ارائه می‌دهد. بیانیه برنامه زیست محیطی سازمان ملل (UNEP ۲۰۱۴) شهرت جهانی این سیاست را نمایان می‌سازد. "اگر مدیریت یکپارچه حوضه آبریز مناسب ترین ابزار جهت اجرای مدیریت یکپارچه منابع آب در مقیاس حوضه باشد، بنابراین سازمان‌های حوضه آبریز می‌بایست به عنوان ابزاری برای اجرای آن توسعه یابند."

بر مبنای مصوبات شورای عالی آب، اولین سازمان حوضه آبریز در سال ۱۳۹۳ برای حوضه آبریز زاینده رود تشکیل گردید که توسط وزارت نیرو به عنوان بالاترین مقام مسئول در زمینه مسائل آب مدیریت می‌شود. دیگر اعضای آن نمایندگانی از دولت در سطح ملی و استانی، سازمان‌ها و مردم تحت تأثیر می‌باشند. سازمان حوضه رودخانه می‌تواند از مقامات مختلف، کارشناسان، تشکل‌ها و یا شرکت‌های دیگری جهت حضور در جلساتی که هر سه ماه یکبار تشکیل می‌شود، دعوت نماید. بر مبنای اساسنامه، این سازمان اختیار اخذ تصمیمات در خصوص مسائل مدیریتی آب در حوضه را دارد.

## مذاکرات موفق: شامل نقطه نظرات بیرونی

هدف اصلی سازمان حوضه آبریز، بهبود و فراهم آوردن توزیع عادلانه آب می‌باشد که با مشارکت ذینفعان اصلی به دست خواهد آمد. گمان می‌رود که این سازمان در آینده‌ای نزدیک به عنوان پیکره‌ی اصلی تصمیم‌گیری در حوضه رودخانه زاینده رود، ایفای نقش نماید. به خصوص در مراحل اولیه، معقول به نظر می‌رسد که نگاهی به دیگر سازمان‌های حوضه آبریز نیز انداخته شود و از راهبردهای موفق آنها در راستای حل اختلاف و یا ایجاد ساختار سازمانی مناسب استفاده گردد.



"در حال حاضر توجهات زیادی بر عملکرد شورای هماهنگی حوضه آبریز زاینده رود، به عنوان شورای پیشگام در کشور معطوف شده است. تجارب کشور آلمانی می‌تواند به ما در اجرایی کردن شورای حوضه آبریز کارآمد کمک کند و به عنوان مثالی برای دیگر حوضه‌های آبریز در ایران به کار رود."

مهرزاد احسانی  
مدیر کل دفتر مدیریت به هم پیوسته منابع آب حوضه آبریز فلات مرکزی  
شرکت مدیریت منابع آب ایران



بازی کودکان در بستر خالی رودخانه

## تشکیل یک سازمان موفق حوضه آبریز



پوستر کارگاه مدیریت و سازماندهی حوضه های آبریز (RBO)



کارگاه سازماندهی حوضه های آبریز در تهران، ۱۳۹۴



کارگروه ها در کارگاه سازمان حوضه آبریز

**چالش ها:** سازمان حوضه آبریز به عنوان یک سازمان نوپا، جهت اخذ تصمیمات

صحیح به تجارب بیشتری نیاز دارد. وجود نظرات مختلف در خصوص اعمال مدیریت عادلانه در توزیع آب ممکن است باعث ایجاد اختلاف گردیده و تصمیم گیری را مشکل نماید. در خلال جلسات منظم، مسائل حاد در خصوص توزیع آب مورد بحث قرار گرفت، اما دستیابی به چشم اندازی درازمدت و برنامه مدیریتی پایدار همچنان دشوار می باشد. تاکنون پاسخی برای سوالاتی در خصوص ساختار سازمانی، تنظیم برنامه کاری، مکانیزم حل اختلاف، وظایف و شرح خدمات داده نشده است.

**فعالیت های پرورز:** تیم پژوهه با هدف حمایت از شرکای ایرانی جهت توسعه بیشتر سازمان حوضه آبریز، به نحوی همکاری می نماید که تصمیمات مدیریتی قابل قبول در بخش آب براساس مدیریت یکپارچه منابع آب قابل دستیابی باشد.

در این بخش کارشناسانی از کشور آلمان و کشورهای دیگری که دارای تجارب موفق مرتبه با سازمان های حوضه آبریز می باشند، همکاری خواهد داشت. نمونه هایی از کشور استرالیا (به عنوان یک کشور با اقلیم خشک و نیمه خشک) یا اتحادیه اروپا که دستورالعمل آب کشورهای اروپایی را تدوین نموده است، مورد استفاده قرار خواهد گرفت.

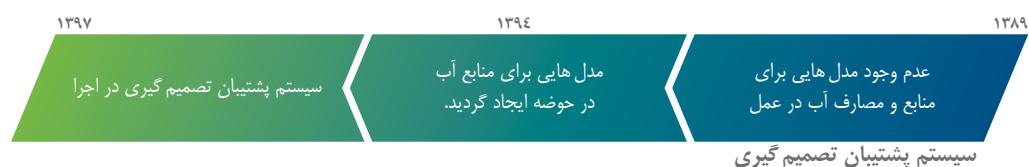
یک گام مهم دیگر، ارائه سیستم پشتیبان تصمیم گیری (DSS) به سازمان حوضه زاینده رود جهت کمک به تصمیم گیری در درازمدت می باشد.

**نتایج مورد نظر:** نتایج متصور از این پایلوت پاسخ هایی مناسب به سوالات سازمانی و حاکمیتی در بخش آب می باشد. یک سازمان حوضه آبریز ایجاد و در آینده الگویی برای دیگر سازمان های حوضه آبریز در ایران و کل منطقه خواهد بود.

**تماس:** دکتر شهریز مهاجری، 3 inter



دربیچه سد چم آسمان



## به کار گیری سیستم پشتیبان تصمیم گیری

سیستم پشتیبان تصمیم گیری با خلاصه سازی، ادغام و به تصویر کشیدن اطلاعات مربوطه، به تصمیم گیران در خصوص موضوعات مرتبط با مدیریت آب کمک می نماید و بنابراین عنصر کلیدی در فرآیند مدیریت یکپارچه منابع آب می باشد.

### سیستم پشتیبان تصمیم گیری عنصر کلیدی فرآیند مدیریت یکپارچه منابع آب

این سیستم توسط داده های منابع آب و تقاضای آب مصرف کنندگان مختلف در حوضه، برنامه ریزی شده است و قادر به نمایش ارتباط درونی عناصر مهمی همانند بخش های مصرف کننده و منابع آب سطحی و زیرزمینی، در زمان حال و آینده می باشد. بدین ترتیب پایگاهی برای تصمیمات مدیریتی آب و اجرای آنها در بخش های گوناگون ایجاد می گردد.

لذا سیستم پشتیبان تصمیم گیری بهترین ابزار شناسایی شده جهت مدیریت چالش های چند جانبه و مشکلات موجود از جمله فشار فزاینده تغییر اقلیم در حوضه محسوب می شود.

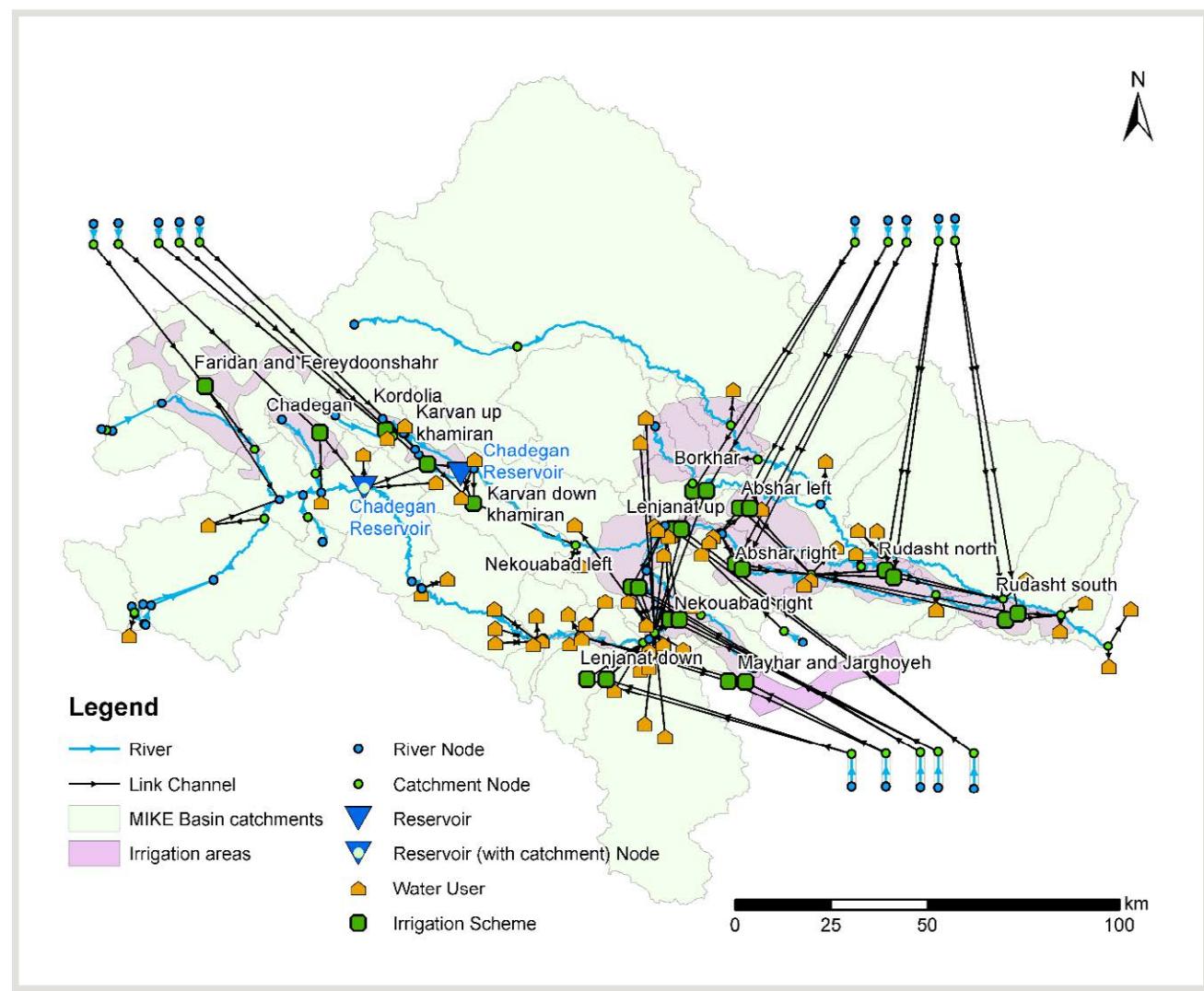
سیستم پشتیبان تصمیم گیری به عنوان یک سیستم اجرامحور و عملکرای تواند شرایط کنونی منابع آب و نیز اثرات میان مدت و بلندمدت تصمیمات و نیز اقدامات مدیریتی آب بر مبنای اطلاعات مورد تأیید را به تصویر بکشد.

این سیستم در زمان اجرا قادر است بر اساس پیش نیازها توسعه یابد، نتایج پیچیده مدل را ادغام نموده و امكان تشخیص گزینه های مدیریتی آب، برآورد طیفی از تصمیمات و قانونی کردن تصمیمات را فراهم سازد.

در پایان دومین مرحله پروژه، ابزار مدیریتی آب (WMT) به یک سیستم پشتیبان تصمیم‌گیری مبدل شده و شروع به کار خواهد نمود. با استفاده از پایلوت "تبديل ابزار مدیریتی آب به سیستم پشتیبان تصمیم‌گیری" داده‌های ناقص به وسیله تیم ایرانی و آلمانی پروژه تکمیل و در سیستم وارد می‌گردد.

"یک نتیجه مهم همکاری آلمانی-ایرانی ایجاد پایه ای برای سیستم پشتیبان تصمیم‌گیری است. سیستم پشتیبان تصمیم‌گیری به عنوان مثال، امکان توزیع عادلانه و مدیریت بهینه منابع آب در سراسر حوضه آبریز را فراهم خواهد نمود. بدین ترتیب، تصمیمات مرتبط با مدیریت آب برای همه به مراتب بیشتر قابل درک خواهد شد."

غلامحسین حیدرپور  
مدیر دفتر مطالعات پایه منابع آب شرکت آب منطقه‌ای  
اصفهان  
مدیر ایرانی پروژه مدیریت یکپارچه منابع آب حوضه زاینده‌رود



## تبديل ابزار مدیریتی آب به سیستم پشتیبان تصمیم‌گیری

**چالش:** مدول اصلی ابزار مدیریتی آب آماده گردیده ولی همچنان نیازمند به اطلاعاتی است که در تصمیمات مدیریتی آب بسیار مهم می‌باشد. اطلاعات ناقص شامل: داده‌های مربوط به استان چهارمحال و بختیاری و همچنین میزان شوری آب سطحی و زیرزمینی به عنوان پارامتر مهم کیفی در برآورد نیاز آبی گیاهان، می‌باشد.



کارگروه FEFLOW

**فعالیت‌های پروژه:** علاوه بر اطلاعات مربوط به استان چهارمحال و بختیاری و شوری آب، تغییرات و راهبردهای دیگری در ابزار مدیریتی آب در قالب سناریوهای تغییر و تحول در بخش کشاورزی، توسعه صنعتی و مدیریت پایدار آب زیرزمینی، نیز وارد می‌گرددند.

جهت اطمینان از تکمیل و پذیرش ابزار مدیریتی توسط همکاران ایرانی، فعالیت‌های مشترک زیر در مرحله ۲ پروژه برنامه ریزی شده است:

- توسعه و تکمیل بیشتر ابزار مدیریتی با بکارگیری روش‌های احتمالاتی در مدیریت آب.

- توسعه مدل در مناطقی از حوضه که در استان چهارمحال و بختیاری قرار گرفته است

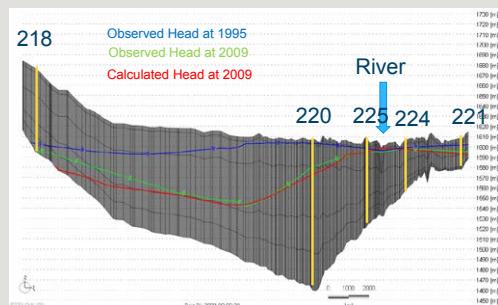
- توسعه ابزار مدیریتی توسط مدلی که میزان شوری آب‌های سطحی و زیرزمینی را نیز لحاظ نماید.

- توسعه، مدل سازی و ارزیابی راهبردهای تطبیقی و سناریوهای توسعه‌ای.

در طول اجرای پروژه، در راستای استفاده از آخرین مدل‌ها و به لحاظ اطمینان از کسب مهارت‌های لازم در زمینه کار با ابزارهای مدیریتی، پس از تمام پروژه، کارشناسان ایرانی مؤسسات گوناگون آموزش خواهند دید و همچنین مدول آموزش مدیریت یکپارچه منابع آب در راستای کاربرد ابزار مدیریتی توسعه یافته و اجرا می‌شود.



کارگروه MIKE Basin



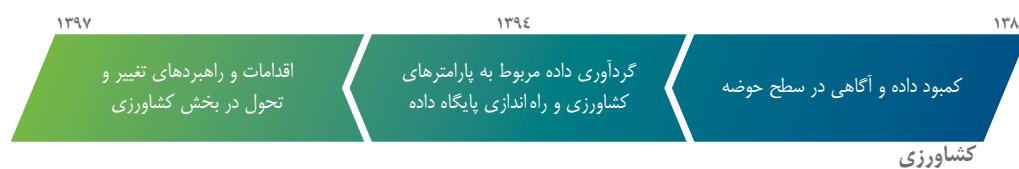
مدل آب‌های زیرزمینی: FEFLOW بر روی حوضه نجف‌آباد  
مقطعی در زیر حوضه نجف‌آباد

**نتایج مورد انتظار:** پیش‌بینی می‌شود که سیستم پشتیبان تصمیم‌گیری اجرایی گردیده و قادر به فراهم کردن زمینه لازم جهت تصمیم‌گیری‌های آتی در مورد این که چگونه و کدام چالش‌های مدیریتی آب می‌بایست مورد ارزیابی و بررسی قرار گیرند، می‌باشد. خصوصیت یکپارچگی این سیستم امکان به کارگیری خروجی‌های آن را به منظور توسعه و اجرای همزمان اقدامات مختلف را فراهم می‌کند.

**تماس:** DHI-WASY, Dr. Michael Kaltofen  
kal@dhigroup.com



برداشت سبب زمینی در استان اصفهان



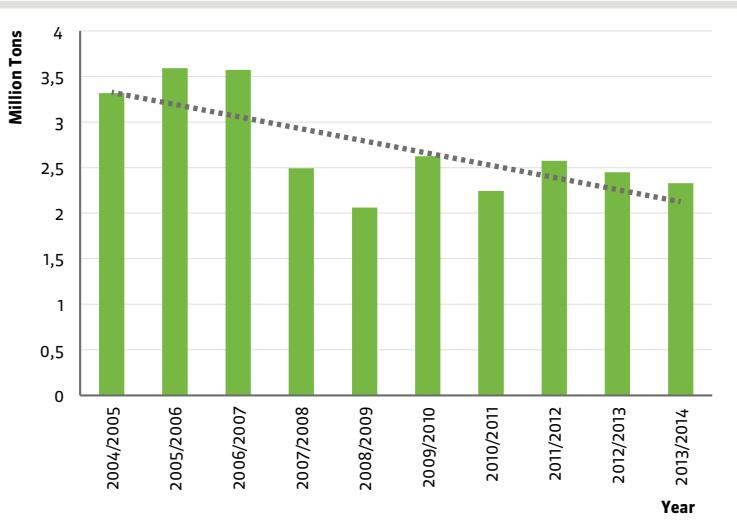
## ارزیابی پتانسیل ها جهت تغییر و تحول در بخش کشاورزی

بخش کشاورزی به عنوان اصلی ترین مصرف کننده در حوضه زاینده رود حدود ۸۰ درصد از مصارف آب را به خود اختصاص می دهد. در موقع خشکسالی، آسیب پذیرترین قشر کشاورزان می باشند که حتی معیشت آنها نیز تحت الشاعع قرار می گیرد. کاهش سطوح زیرکشت به معنای گسترش بیابان زایی خواهد بود.

### راهبردهایی برای کشاورزی با منابع محدود آب

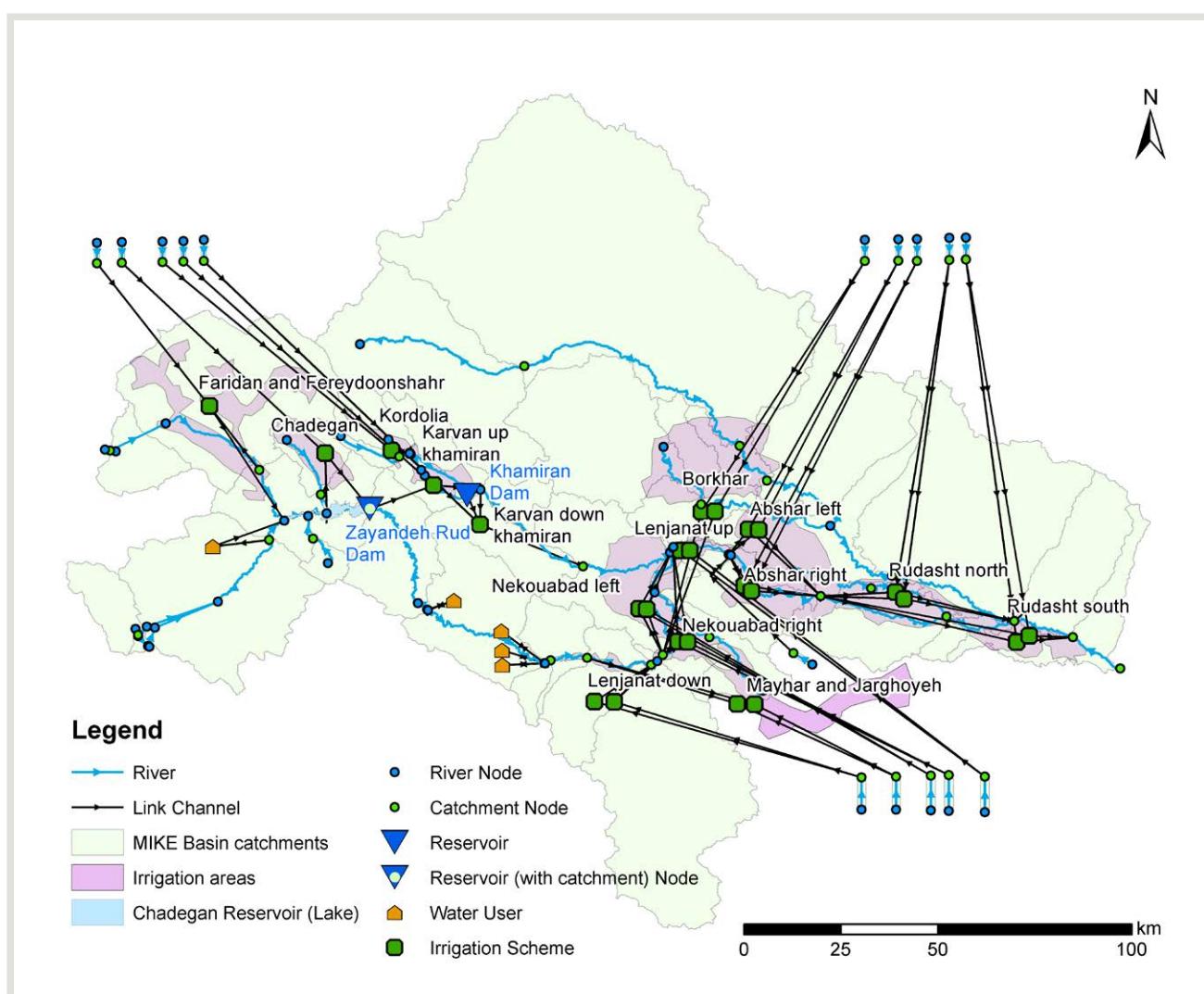
اگرچه کشاورزی به عنوان یکی از بخش های مهم جهت اجرای موفق فرآیند مدیریت یکپارچه منابع آب بوده ولی در عین حال بزرگترین چالش به شمار می رود. در اینجااست که تجارت بین المللی تیم پروژه به کمک می آید. این تجارت شامل مجموعه ای از روش های مشارکتی، استفاده خلاقانه از فن آوری های نوین، استفاده از مدل های کامپیوترا و نهایتاً توسعه یک استراتژی آینده نگر، می باشد. هدف، ایجاد یک دورنمای روش برای آینده و جلوگیری از بیابان زایی بیشتر است.

در سال های اخیر، اقدامات ناهمانگ صورت گرفته از جمله پرداخت خسارت کشت به کشاورزان جهت کاهش مشکلات اجتماعی و مدیریتی آب، موفقیت چشمگیری در بر نداشته است. در بیشتر موارد کشاورزان جهت حل مشکلات، صدایشان را به گوش مسئولان رسانده و خواستار حقابه خود شده اند. بدیهی است در شرایط کاهش منابع و افزایش رقابت در بین ذینفعان آب، اتخاذ راه حل های جدید ضروری می باشد.



کاهش تولید محصول در استان اصفهان ۱۳۸۳-۱۳۹۳

انتظار می رود تا سال ۱۳۹۷، پایلوت های "مشارک کشاورزان جهت تغییر و تحول در بخش کشاورزی" و "کاهش مصرف آب با استفاده از فن آوری نوین آبیاری و روش های اصلاح کننده خاک" نتایج خود را جهت توسعه راهبردهایی در راستای کاربری بهینه اراضی ارائه دهند. نتایج پایلوت های مذکور در مدل مزرعه (AgroHyd) جهت ارزیابی راهبردهای ارائه شده در بخش کشاورزی وارد و سرانجام بخشهای از سیستم پشتیبان تصمیم گیری می شود.



مدل ابزار مدیریتی آب WMT برای مصرف آب کشاورزی

## مشارکت کشاورزان در تغییر و تحول بخش کشاورزی





جہانگیر  
لائبریری

کارگاه مشارکتی تغییر و تحول در بخش کشاورزی

۱۳۹۵ آذرماه ۲۲- اصفهان  
[www.ierm-isfahan.com](http://www.ierm-isfahan.com)  
 ierm@inter3.de

 **inter3**  
 Netzwerk für  
 Wasser- und  
 Bodenmanagement  
  
**IWRM**  
 Darmstadt 2003

پوستر کارگاه



شرکت کنندگان اولین کارگاه مشاورکتی کشاورزان در سال ۱۳۹۵



## حس باهم بودن و عطوفت کشاورزان استان های اصفهان و چهارمحال و بختیاری

**چالش:** بیش از یک میلیون نفر در حوضه زاینده رود از بخش کشاورزی امراض معاشی کنند. بدون تعهد و مشارکت ذینفعان، تلاش ها جهت استفاده بهینه از آب به نتایج رضایت بخشی منتهی نخواهد شد. بنابراین کشاورزان محلی و نمایندگان آن ها باید فعالانه در پیشبرد راهبردهایی در راستای کاربری بهینه اراضی مشارکت داده شوند.

**فعالیت های پژوهش:** کارگاه های متعددی در راستای روش تطبیق یافته مشارکت کشاورزان برگزار خواهد شد. این رویکرد در آلمان توسعه یافته و انجام آن در کشورهای مختلف موقوفیت آمیز بوده است. مشارکت کشاورزان در قالب یک گروه ۲۵ نفره از کشاورزان که به طور تصادفی انتخاب شده باشند، برای بررسی مسئله ای خاص انجام می پذیرد. صاحب نظران هر بخش، موضوعات خاص را از دیدگاه های مخالف به بحث می گذارند. در مرحله بعد، شرکت کنندگان کارگاه، هر یک از موضوعات را جداگانه در گروه های کوچک به بحث و تبادل نظر گذاشته و پس از توافق بر نقطه نظرات یکدیگر نتایج را ارائه خواهند داد. همه شرکت کنندان به وزن دهی یا امتیاز بندی نظرات دعوت می شوند. در طول روز کارگاه به منظور اجتناب از تسلط افراد در روند تبادل نظر و همچنین ایجاد فرستاد یکسان برای همه شرکت کنندگان، اعضای گروه های کوچک تغییر می کنند. معمولاً به منظور ارتقای بازنمایی نظر کشاورزان از حضور گروه های مختلف کشاورزان بهره گرفته می شود. در نهایت، نتایج حاصل از کارگاه در قالب گزارش، تعبیه م، شود.

اولین کارگاه مشارکتی با حضور حدوداً ۶۰ نفر از کشاورزان سرتاسر حوضه به منظور حصول پیشنهادهایی برای گزینه‌های عملی در بخش کشاورزی در آذرماه سال ۱۳۹۵ در اصفهان برگزار گردید. محورهای اصلی پیش‌تر با مشارکت همکاران ایرانی تعریف و مشخص شده است. راهکارها شامل اقداماتی جهت افزایش بهره وری اقتصادی آب در کشاورزی (درآمد بیشتر به ازای هر لیتر آب مصرفی) و عملکرد بیشتر محصولات (کیلوگرم محصول بیشتر به ازای هر لیتر آب مصرفی)، می‌باشد. اطلاعات و مطالبی توسط کارشناسان ایرانی از نهادهای مختلف به شرکت کنندگان ارایه شد. پیشنهادها و نظرات اصلی آنها به صورت یک گزارش در اختیار تصمیم‌گیران و مسئولین قرار خواهد گرفت.

**نتایج مورد انتظار:** پیشنهادهایی در طول کارگاه‌ها با حضور ذینفعان ارائه می‌گردد که مبنای مستند برای اقدامات و راهبردهای کاربری بهینه اراضی در آینده فراهم خواهد نمود. همچنین مشارکت کنندگان و ذینفعان اطلاعات سودمندی در زمینه روش‌های مشارکتی، کسب خواهند نمود.

تماس: horlemann@inter3.de | inter 3 | Lena Horlemann

## کاهش مصارف آب با استفاده از فن آوری های نوین آبیاری و افزودنی های خاک

در سال های پیش، بخشی از سامانه های آبیاری سنتی در ایران به آبیاری بارانی تبدیل شده اند. جهت این دگرگونی وام هایی از طرف دولت در اختیار کشاورزان قرار گرفته است.

پس از ایجاد این تغییرات، مشکلات دیگری بروز نمود. کاشت بعضی از گونه های گیاهی دیگر ممکن نشد و کشاورزان به بهانه کاهش مصرف آب، اراضی زیرکشت را توسعه دادند، که موجب تأثیر منفی در بیلان آبخوان های منطقه گردید.

**فعالیت های پژوهش:** پژوهه های پایلوت دو راهبرد را جهت کاهش تقاضای آب کشاورزی بدون کاهش تولید محصول دنبال می نمایند.

۱ - معرفی و گسترش فن آوری های نوین آبیاری سیستم (DOFISYS) جهت آبیاری متکی به تقاضا و استفاده از کود با بکاربردن پساب تصفیه شده

این روش به منظور افزایش بهره وری کود و آب کشاورزی و همچنین اجتناب از جذب مواد مغذی در آب های زیرزمینی به کار رفته و شامل سه بخش مرتبط به هم می باشد که از طریق مدول آبیاری، مدول کنترل و یک مدول پایش با هم در ارتباط می باشند.

۲ - استفاده از افزودنی های خاک جهت بهبود ظرفیت ذخیره آب و افزایش بهره وری

عوامل هوایی و بی هوایی با استفاده از افزودنی های خاک جهت افزایش بهره وری آب و عملکرد محصول، بهبود خواهند یافت. تیم پژوهه در حال حاضر جهت اجرای آزمایشات صحرایی مربوطه با مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی اصفهان وارد مذاکره شده است.



نمونه ای از طراحی فن آوری DOFISYS

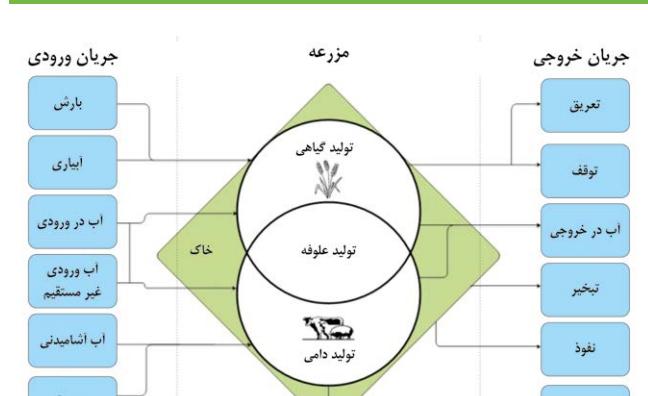


کار میدانی در منطقه

**نتایج مورد انتظار:** انتظار می رود نیاز آبی بخش کشاورزی بدون افت تولید، کاهش یابد. نتایج دیگر شامل: بهبود عرضه آب، کاهش استرس آبی محصولات، بهبود کیفیت خاک با به کار بردن ریزمغذی ها و بهبود تعذیه گیاهان با افزایش فعالیت میکروارگانیسم ها می باشد.

**تماس:** abc advanced biomass concepts, Ulf Tscherner  
ut@abc-loesung.de

## مدل مزرعه AgroHyd جهت ارزیابی راهکارهای اجرایی



جریان آب و مززهای سیستم مزرعه



چوپانی در استان اصفهان



مکان آزمون تحقیقاتی



کشاورزان در استان اصفهان

**چالش:** بخش کشاورزی در حوضه زاینده رود جهت تأمین نیاز آبی محصولات کشاورزی در شرایط کم آبی چه اقداماتی می‌تواند انجام دهد؟ در پاسخ به این سوال، ارزیابی روابط بین استراتژی‌های مدیریتی بخش کشاورزی به منظور بهبود فرآیند های هیدرولوژیکی در حوضه و افزایش بهره‌وری آب در مزرعه، ضروری می‌باشد. قبل از هر گونه اقدامی، باید اثرات بالقوه‌ی اجرای راهبردهای جدید در مزرعه ارزیابی گردد.

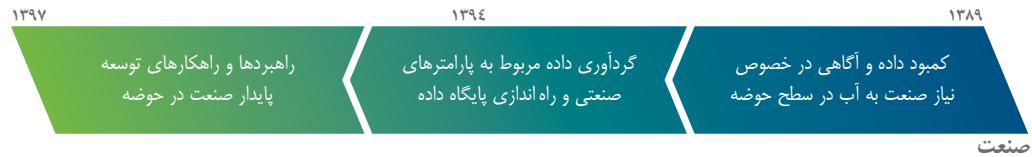
**فعالیت‌های پروژه:** ابزار مدیریتی جهت شبیه‌سازی منابع آبی موجود در حوضه آبریز، به برآوردهایی از نیاز آبی تمام مصرف کنندگان آب احتیاج دارد. مدل مزرعه AgroHyd، به منظور تخمین نیاز آبیاری محصولات در حوضه و اثرات تغییر فعالیت‌ها در بخش کشاورزی بر مصرف آب، استفاده می‌گردد. توسعه ابزار مدیریتی آب در مرحله اول، با ترکیب مدل‌های آب سطحی و زیرزمینی MikeBasin (FeFlow)، شروع شد. این ترکیب با استفاده از مدل جامع مزرعه AgroHyd که مقادیر مصرف آب مزارع را محاسبه می‌کند، توسعه می‌یابد. مدل مزرعه AgroHyd یک مدل GIS مبنا می‌باشد که قادر است عملکرد آب در مزارع منفرد یا نواحی تحت آبیاری را نمایش داده و به منظور ارزیابی سناریوهای بهبود بهره‌وری آب در مزرعه، استفاده گردد.

**نتایج مورد انتظار:** در مدل، تغییر در نیاز آبیاری، با اجرای راهبردهای مختلف در بخش کشاورزی همانند سیستم‌های نوین آبیاری، شخم حفاظتی یا محصولات جایگزین، مورد محاسبه قرار خواهد گرفت. بدین ترتیب، تلفیق مجموعه‌ای از راهکارهای مدیریت پایدار آب و خاک در سطح منطقه شناسایی و تعیین می‌گردد.

**تماس:** Leibniz Institute for Agricultural Engineering Potsdam-Bornim (ATB)  
jlibra@atb-potsdam.de



سایت صنعتی



## برنامه ریزی جهت رشد پایدار صنایع

علاوه بر بخش کشاورزی، بخش صنعت نیز از نظر اقتصادی در حوضه زاینده رود حائز اهمیت می باشد. بیش از ۳۵۰ هزار نفر در صنایع بزرگ فولاد، سیمان، پالایشگاه نفت و حدود ۱۳ هزار صنعت به کار مشغول هستند. به منظور افزایش استاندارد زندگی شهروندان در میان مدت و درازمدت، منطقه نیازمند توسعه می باشد.

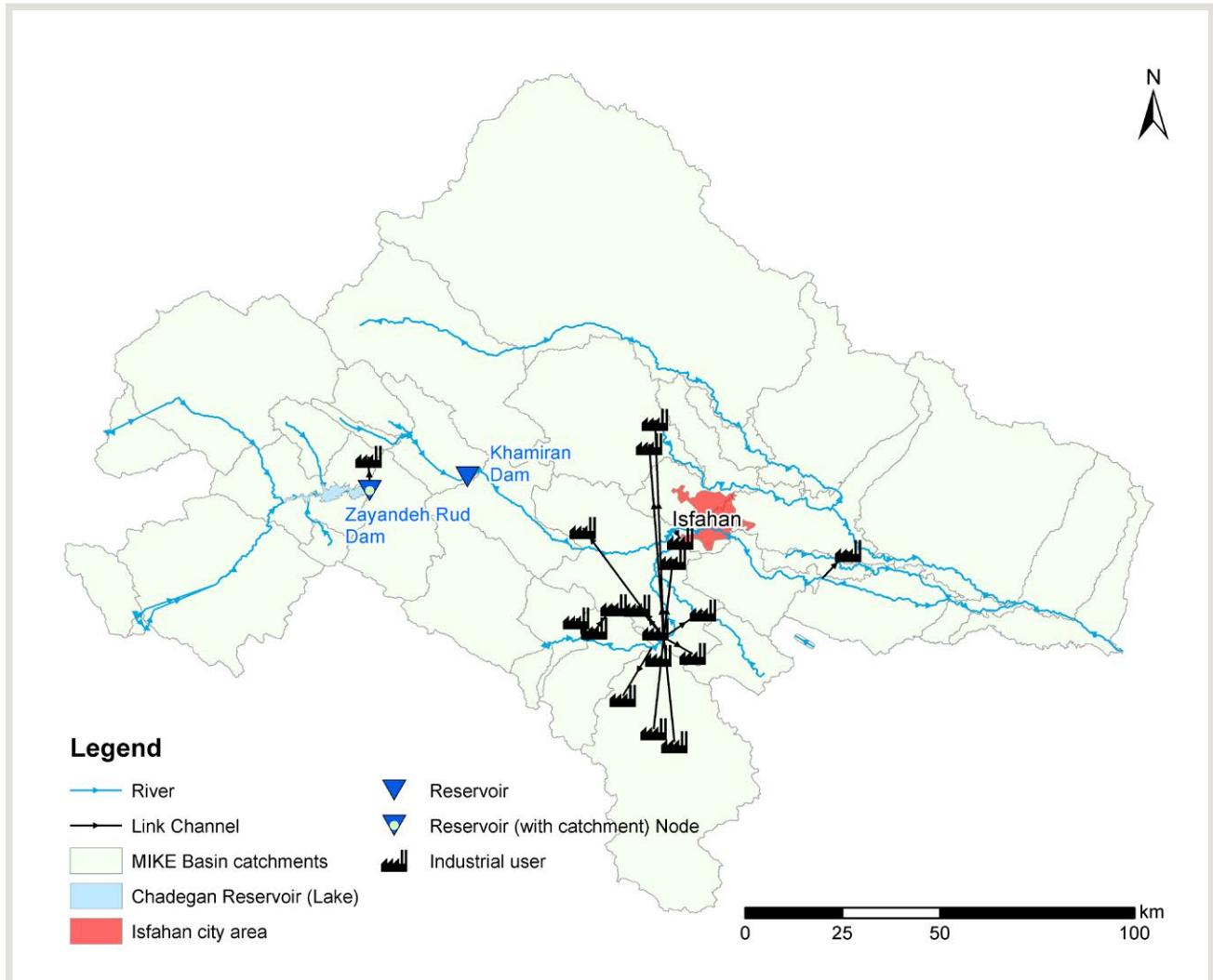
این راه حل ها شامل استفاده از منابع آب جایگزین، بهینه سازی تصفیه خانه های پساب صنعتی و به اجرا درآوردن مدل پارک صنعتی - اکولوژیکی در یک شهرک صنعتی، می باشد.

انتظار می رود تا سال ۱۳۹۷، دو پایلوت " منابع آب جایگزین جهت فرآیندهای صنعتی" و " طراحی شهرک های صنعتی با ایجاد مفهوم پارک های صنعتی - اکولوژیکی"، اقدامات و راهبردهایی عملیاتی در راستای رشد پایدار صنعتی را فراهم آورند.

با توسعه بیشتر بخش صنعت در حوضه زاینده رود، انتظار می رود تا سال ۱۴۰۴، نیاز آبی بین حدود ۷۰ تا ۱۳۰ درصد افزایش یابد.

### منابع آب جایگزین و کاهش مصرف آب

کاهش مصرف، باز چرخانی آب و دستیابی به منابع جدید از رویکردهای مورد نیاز در بخش صنعت می باشد. بنابراین با پیشنهاد همکاران ایرانی و تجارب بین المللی، مقرر گردید که توسعه راهکارهای پایدار و مؤثر جهت دستیابی به اهداف فوق در مرحله دوم پروژه، توسط کارشناسان آلمانی انجام گردد.



مدل WMT برای مصرف آب صنعتی

"یک صنعت رو به جلو نیازمند ذهن باز است. بنابراین، ما چالش های مدیریت آب را در نظر می گیریم و ایده هایی را مانند ایده مورچه خورت برای استفاده مجدد از پساب ایجاد شده توسعه می بخسیریم."

سید علیرضا مومنی  
رئیس گروه محیط زیست، ایمنی و سلامت  
شرکت شهرک های صنعتی استان اصفهان



## منابع آب جایگزین برای فرآیندهای صنعتی

**چالش:** در صنایع، برای آبی که به منظور مقاصد مختلف از جمله تمیزکاری، گرمایش، سرمایش، انتقال، یا به عنوان یک ماده خام یا حلال استفاده می‌شود، جایگزینی وجود ندارد. در تابستان ۱۳۹۳، کمبود آب منجر به محدود شدن تولیدگردید. بنابراین ضروری است در دوران کمبود آب، منابع آب جایگزین، شناسایی و ارزیابی گرددند.



بازدید از نیروگاه برق اصفهان

**فعالیت‌های پژوهش:** در این پژوهه راهکارهایی برای دو صنعت بزرگ فولاد و نیز نیروگاه اصفهان، که بیشترین مصرف آب بخش صنعت در حوضه را به خود اختصاص داده‌اند، در نظر گرفته شده است. جایگزین کردن هر راهکار تنها در شرایطی امکان‌پذیر است که یا هزینه‌ای جدید دربر نداشته باشد و یا کم هزینه باشد.

اجزاء اصلی شامل:

- ایجاد یک مفهوم فنی-اقتصادی جهت استفاده مجدد از پساب شهری به عنوان آب مورد استفاده در فرآیند تولیدات صنعتی با کیفیت‌های مختلف
- کاهش تقاضای آب از طریق کاهش مصرف و استفاده از فن آوری‌های بازیافت
- ارائه معیار و فرآیندی جهت زدودن مواد رسوبی بر روی سیستم‌های غشایی

برای استفاده مجدد فاضلاب شهری، بازیابی آب داخل واحدهای مسکونی و کاهش مصرف آب، مدل گردشی آب - انرژی - ماده توسعه می‌یابد. این مدل قادر به محاسبه و مقایسه گزینه‌های مختلف خواهد بود. اقدامات مناسب براساس محدودیت‌ها، تعریف و اجرا خواهد شد.

**نتایج مورد انتظار:** این پایلوت راهکارها و راهبردهایی را برای توسعه پایدار صنعتی با کاهش مصرف آب صنایع، استفاده داخلی مجدد از آب و توسعه منابع آب جایگزین فراهم می‌آورد.

تماس: Technical University Berlin , Prof. Dr. Sven Geißen  
sven.geissen@tu-berlin.de

## طراحی شهرک های صنعتی پس از ایجاد مفهوم پارک های صنعتی - اکولوژیکی



شهرک صنعتی مورچه خورت



تصفیه خانه فاضلاب مورچه خورت



دستگاه دمنده در مورچه خورت

**چالش:** شرکت شهرک های صنعتی استان ها دارای تجرب کافی در زمینه طراحی به روز شهرک های صنعتی به صورتی هماهنگ، خودکفا و دوستدار طبیعت نمی باشد.

**فعالیت های پروژه:** تیم پروژه جهت بررسی و ارزیابی گرینه های مختلف کاهش مصارف آب، استفاده مجدد از پساب و همچنین پشتیبانی از شرکت فوق در شهرک صنعتی مورچه خورت اصفهان اعلام آمادگی نمود.

این قطب صنعتی در شمال شهر اصفهان واقع و دارای ۵۰۰ شرکت و مجموعاً ۱۷ هزار پرسنل می باشد. نیاز آبی آن در سال ۴ میلیون مترمکعب و حدود ۱۶۰ کارخانه به تصفیه خانه فاضلاب آن متصل می باشد.

نتایج بررسی ها و ارزیابی های انجام شده در نهایت منجر به یک طرح توسعه یافته ای خواهد شد که تمرکز آن بر آب و پساب بوده و بر اساس مفهوم پارک کاهش اکولوژیکی (EIP) الگوسازی شده است. مفهوم اخیر بیش از ۲۰ سال پیش با همکاری های مشترک بین آمریکا و کانادا ایجاد گردید و از آن زمان تا کنون با موفقیت به اجرا درآمده است. ایده اصلی، ایجاد شبکه هایی در یک شهرک صنعتی، جهت استفاده مشترک و مجدد از منابع بوده است.

فعالیت های پروژه شامل:

- توسعه و تحلیل مشخصات کسب و کارهای انتخاب شده با تمرکز بر نیاز آبی و تولید پساب.
- تحلیل جریان مواد (جریان آب و پساب) با استفاده از نرم افزار STAN و طراحی مدل های شبکه ای و مدول های فنی برای تصفیه و استفاده مجدد از پساب.
- تحلیل مدل اکولوژیکی و اقتصادی.
- توصیه هایی برای توسعه آتی شهرک های صنعتی.

### نتایج مورد انتظار:

- ۱- مشخص نمودن بهترین و بهینه ترین روش برای تصفیه پساب جهت استفاده مجدد
- ۲- شناسایی و اجرایی کردن رویکردهای برنامه ریزی برای توسعه شهرک های صنعتی مبتنی بر بهره وری منابع، دوستدار محیط زیست و مرتبط به هم.

**تماس:** raber@inter3.de, inter 3, Wolf Raber

## تصفیه خانه فاضلاب شهرک صنعتی مورچه خورت

**چالش:** در شهرک صنعتی مورچه خورت میزان کل آب به دست آمده از فرآیند تصفیه پساب نشان می دهد که تأسیسات استفاده مجدد از پساب به اهداف حجمی خود نرسیده و این مسئله چالش هایی را برای تمامی بخش ها از جمله بخش برنامه ریزی، اداری و عملیاتی ایجاد نموده است.



کار بر روی پروژه شهرک صنعتی مورچه خورت

**فعالیت های پروژه:** تیم پروژه به پشتیبانی از عملکرد کلی تصفیه خانه فاضلاب (WWTP) می پردازد. اگرچه، برخی صنایع مشخص، قبل از تخلیه پساب خود در شبکه فاضلاب، واحدهای پیش تصفیه غیرمت مرکز ایجاد نموده اند، با این حال ظرفیت کل تصفیه ۲۰۰۰ مترمکعب در روز می باشد. در حال حاضر جریان پساب مخلوط با نسبتی حدود ۶۰٪ پساب بهداشتی و ۴۰٪ پساب صنعتی تصفیه می شود.

در سال ۱۳۹۳ تأسیسات استفاده مجدد از پساب در تصفیه خانه جهت تولید پساب تصفیه شده برای استفاده صنعتی با کیفیت هایی که مناسب جایگزینی منابع آب شیرین باشد، راه اندازی گردید. این تأسیسات جهت ذخیره پساب ۵۰۰ تا ۱۰۰۰ مترمکعب در روز طراحی شد که شامل ته نشینی شیمیایی، فیلترهای چند لایه، اولترافیلتراسیون (UF)، فیلتراسیون کربن فعال و اسمز معکوس به عنوان مرحله نهایی تصفیه بوده است. به دلیل مشکلات متعدد مرتبط با جریان های پساب و فن آوری های نسبتاً جدید، عملکرد تصفیه خانه به لحاظ خروجی به میزان قابل توجهی ناموفق بوده است.

بنابراین فعالیت های پروژه شامل:

- نصب دستگاه های اندازه گیری آنلاین به منظور نظارت دائمی کیفیت آب ورودی تصفیه خانه فاضلاب.
- ارزیابی عملکرد تصفیه خانه فاضلاب و بررسی داده های تأسیسات استفاده مجدد از پساب.
- تهیه گزارش فنی شامل نتایج طراحی و ارزیابی فرآیند تصفیه و نیز پیشنهادهای برای بهینه سازی و انتباق پذیری.
- دوره های آموزش عملی برای کارمندان در ارتباط با نحوه عملیات و نگهداری تأسیسات UF.
- بحث و تبادل نظر در زمینه چالش ها و نتایج با تمامی همکاران ایرانی پروژه (مشاوران، بخش های اداری و عملیاتی).



تأسیسات تصفیه در حد بالا در تصفیه خانه فاضلاب مورچه خورت



ته نشینی شیمیایی؛ تأسیسات استفاده مجدد از پساب مورچه خورت

تماس: [steffen.vogler@p2mberlin.de](mailto:steffen.vogler@p2mberlin.de), p2mberlin GmbH, Steffen Vogler



تأسیسات فاضلاب شمال اصفهان

۱۳۹۷

راهبردها و راهکارهایی جهت مصارف آب و استفاده مجدد از پساب

۱۳۹۴

توصیه هایی جهت کاهش مصارف آب و بهبود عملکرد تصفیه خانه فاضلاب

۱۳۸۹

مصارف بالای آب و عملکرد ناقص  
تصفیه خانه فاضلاب WWTP

آب و فاضلاب

## توسعه مناسب خدمات آبرسانی شهری

رشد سریع جمعیت و دسترسی کمتر به آب در درازمدت و سرانه مصرف بالا، تأمین آب آشامیدنی را در شرایط مخاطره آمیزی قرار خواهد داد. روش های مدیریتی متعددی با تمرکز بر مصارف فردی آب وجود دارد، که در اروپا با موفقیت اجرا شده است. نه تنها آب شرب بلکه تصفیه پساب نیز در آینده مدیریت منابع آب، نقش اساسی ایفا خواهد نمود.

مقامات تصمیم گیر در ایران را به خود جلب نموده است. در عین حال، تصفیه نامناسب و تصفیه خانه هایی که اضافه بار دارند باعث ایجاد آلودگی بیشتر منابع طبیعی در حوضه خواهند شد. بنابراین، در این پژوهه با تمرکز بر روش های مدیریت مصرف خانوارها و نیز بهینه ساختن عملکرد و بهره برداری تصفیه خانه های پساب با همکاری کارشناسان ایرانی، در حال آزمایش می باشد.

### بهبود دو انتهای لوله

کارشناسان پژوهه بر مصارف خانگی، تصفیه خانه پساب و نیز سیستم فاضلاب متمرکز می باشند. در این پژوهه سه پایلوت با هدف توسعه و آزمایش روش هایی جهت مدیریت مصرف آب خانوارها، همچنین بهینه سازی

علاوه بر آب آشامیدنی، پساب تصفیه شده نیز نقش مهمی را در آینده مدیریت آب ایفا خواهد کرد. پساب تصفیه شده به عنوان یک منبع قابل استفاده مجدد نظر



میشاپیل فون اونگرن اشتتنبرگ، سفير آلمان در حال بازدید از تصفیه خانه شمال اصفهان



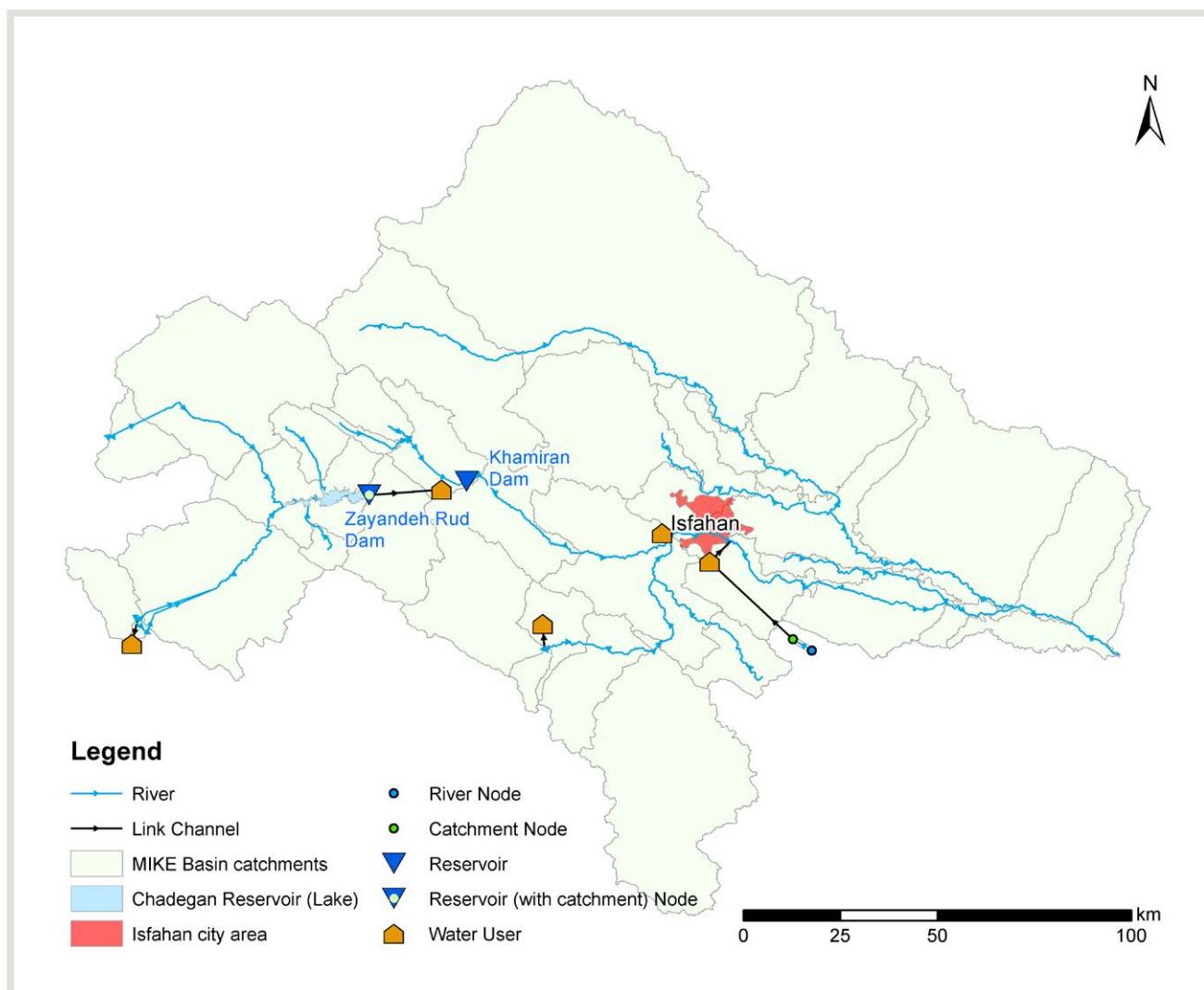
"در طول پژوهه مدیریت یکپارچه منابع آب حوضه زاینده رود، مدول یک تصفیه خانه فاضلاب شمال اصفهان با موفقیت نوسازی شده است. کیفیت بهتر پساب تخلیه شده باعث ارتقای محیط زیست و کیفیت زندگی مردم می شود. این انتقال تجربه و تکنولوژی کمک به پیشرفت هر دو کشور ایران و آلمان می کند."

هاشم امینی

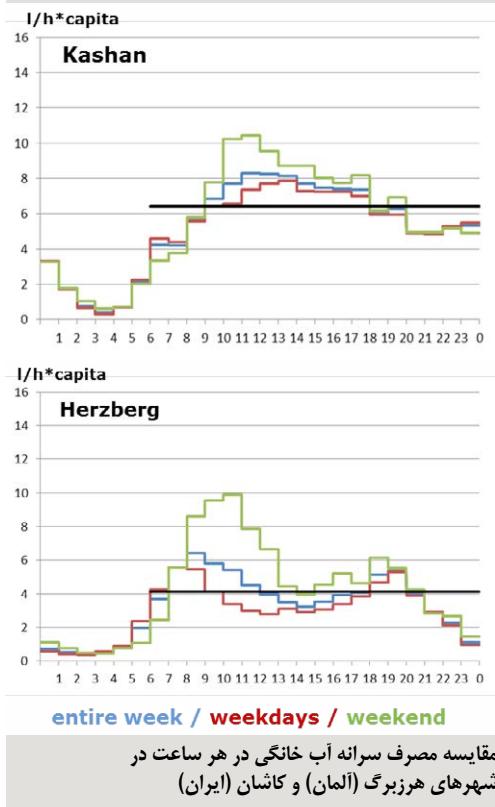
رئیس هیئت مدیره و مدیر عامل  
شرکت آب و فاضلاب اصفهان

پایلوت "مدیریت مصرف شرب"، نگاهی به خانوارها و الگوهای مصرف آن ها دارد. به منظور یافتن راهکارهایی جهت افزایش بهره وری آب، کنترلهای مخصوصی استفاده می گردد.

پایلوت "بهینه سازی بهره برداری از تصفیه خانه پساب شمال اصفهان" بر کاربرد فن آوری های نو و به روز متمرکز می باشد. همچنین در پایلوت "احیا و بازسازی شبکه فاضلاب اصفهان" فن آوری اقتصادی جا زدن لوله نو (cured-in-placed-pipe)، مورد آزمایش قرار خواهد گرفت.



## مدیریت مصرف آب شرب



**چالش:** مصرف سرانه آب شرب در شهرهای استان اصفهان به طور متوسط ۲۵۰ لیتر می باشد که در مناطق روستایی مقداری از این میزان کمتر است. جهت ایجاد راهکارهایی برای کاهش مصارف خانوار، الگوهای مصرف مشترکین بایستی تعریف گردد. به منظور ارائه راهکارهای پیش گیرانه، داشتن اطلاعات مربوط به زمان دقیق، میزان و موارد مصرف بسیار اساسی می باشد.

**فعالیت های پروژه:** در چارچوب پایلوت الگوی مصرف، به طور تصادفی و با دقت زیادی مصارف تعدادی خانوار پایش و امكان صرفه جویی شناسایی گردید. با به کار بردن نرم افزار DEMAPLAN اطلاعات جمع آوری و آنالیز شده و راهبردهایی جهت مدیریت مناسب مصرف طراحی گردید. در این مدل (DEMAPLAN) می توان نقاط شروع کار جهت آبرسانی بر اساس تقاضا را تعیین کرد.

اندازه گیری های اولیه در بیش از ۵۰ خانوار شهر کاشان انجام و مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. فعالیت اخیر در حال حاضر به شهرهای بیشتری در حوضه که شرایط آب و هوایی و الگوی مصرف متفاوتی دارند گسترش داده می شود.

این پایلوت ایجاد و توسعه مدول آموزش در زمینه مدیریت مصرف آب را نیز شامل می گردد.

**نتایج مورد انتظار:** پس از شناسایی و استنگی ها و الگوهای مصرف آب، راهبردهای تعطیق یافته محلی با استفاده از راهکارهای اولویت بندی شده توسعه می یابند. مدول آموزش نیز توسط مرکز آموزش عالی ایران - آلمان در بخش مدیریت آب و پساب ارائه خواهد شد (صفحه ۴۹).

تماس: nunez@inter3.de , inter 3 , Tamara Nuñez von Voigt

## بهینه سازی بهره برداری در تصفیه خانه فاضلاب شمال اصفهان

**چالش:** تصفیه خانه فاضلاب شمال اصفهان جهت فاضلاب ورودی دارای ظرفیت کافی می باشد، ولی همانند تصفیه خانه های دیگر در ایران، دارای مشکلات مختلف بهره برداری بوده و پس از خروجی آن دارای کیفیت مطلوبی نمی باشد.

**فعالیت های پروژه:** بهبود کیفیت پس از خروجی هدف این پایلوت است. سه رویکرد مختلف جهت رسیدن به این هدف امکان پذیر می باشد:

- (۱) ارتقای فن آوری موجود
- (۲) معرفی و بکارگیری فن آوری های نوین و تکمیلی
- (۳) ترکیبی از فن آوری های نو و ارتقای فن آوری موجود

با انتخاب تصفیه خانه شمال اصفهان به عنوان نمونه و ارزیابی انتخاب بهترین رویکرد اقتصادی و اکولوژیکی، امکان مدیریت و دسترسی به فن آوری مربوطه در ایران مورد تأکید قرار گرفته است.

راهکارهای مختلفی جهت اعمال و ارزیابی در این تصفیه خانه به منظور تخمین اثراتی که ارتقای فن آوری بر کیفیت پس از خواهد گذاشت، مورد آزمون قرار گرفت. با تحقیقات مقدماتی که در مرحله اول پروژه انجام شد، مشخص گردید که در خصوص مراحل تصفیه لجن می باستی اقداماتی انجام شود. برای اجرایی کردن این مهم، می باستی مازاد لجن به صورت کنترل شده، تخلیه و سپس به طور مناسب تصفیه گردد. از این رو، بخش تصفیه لجن به ابزار اندازه گیری مجهز و مورد بهره برداری قرار خواهد گرفت. در حین اجرای پروژه، تیم بهره برداری در خصوص ارتباط و اندرکنش پارامترهای اساسی آموزش خواهند دید.

ارتقای تجهیزات شامل نصب و راه اندازی مقدماتی یک سیستم کنترل هوادهی خودکار می باشد. این اقدام نه تنها باعث بهینه شدن بهره برداری، بلکه به کاهش قابل ملاحظه برق مصرفی نیز منجر خواهد شد، که یکی از اهداف مورد نظر تیم آلمانی پروژه می باشد.

کاربرد اولترافیلتراسیون و توری تصفیه (صفای مشبك) از جمله فن آوری های مدرن جهت تصفیه پس از بوده که هدف آن، تصفیه بهتر پس از تصفیه شده به منظور حذف ضد عفنی با کلر می باشد. نتایج این آزمون ها نشان خواهد داد که فن آوری های مدرن تا چه حد قابل انجام و نهایتاً قابل ورود به مرحله بهره برداری می باشد.

**نتایج موردن انتظار:** در پایان این پایلوت، انتظار می رود که بهره برداری از تصفیه خانه شمال بهینه شده باشد. با مقایسه رویکردها و آنالیز اقتصادی آن ها، راهبردهای منتخب چه از نظر اقتصادی و چه اکولوژیکی مشخص شده و قابل گسترش به دیگر مناطق خواهد بود.



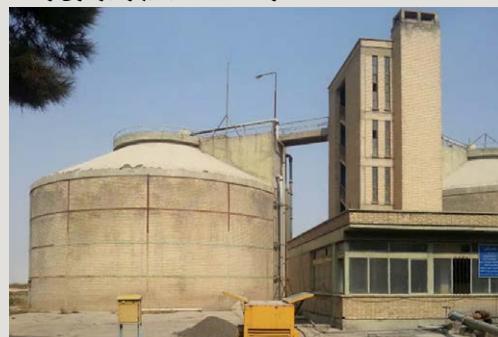
تصفیه خانه فاضلاب شمال اصفهان



بازدید از سیستم تصفیه فاضلاب غیرمتامرکز در لاپیزیک



تأسیسات پایلوت تکنولوژی نوآورانه فاضلاب که در سال ۱۳۹۳ به بهره برداری رسید.



تصفیه خانه فاضلاب شمال اصفهان، دجیستر فاز ۱

## بازسازی یک واحد از شبکه فاضلاب در اصفهان

**چالش:** اصفهان اولین شهری است که در ایران به سیستم فاضلاب مجهز گردید. از این رو با توجه به قدمت بیش از ۴۰ سال و به لحاظ عدم تعمیر و نگهداری مناسب، بخش هایی از آن در وضعیت نامناسبی قرار دارد. در ایران تجارب کمی در خصوص بازسازی شبکه های فاضلاب وجود دارد.

**فعالیت های پروژه:** در روش جایگذاری لوله (Cured In Place Pipe)، که در آن لوله های نو با فشار به داخل لوله های کهنه رانده می شود، مورد آزمایش قرار می گیرد. روش مذکور نسبت به روش خاکبرداری و تعویض، روشی اقتصادی تر می باشد. در این پایلوت، شبکه فاضلاب خیابان صغیر، به عنوان بخش مناسبی جهت انجام این روش، انتخاب شده و پس از انجام کارهای مقدماتی لازم و طراحی این بخش، یک شرکت آلمانی، بازسازی آن را به انجام خواهد رساند. پرسنل شرکت آفنا نیز در حال حاضر به عنوان دستگاه ناظر بر این کار وارد و مشغول کسب تجربه عملی می باشند. همچنین اقدامات در زمینه بازسازی به منظور استفاده در آینده، ثبت و ضبط می گردد.

**نتایج مورد انتظار:** نتیجه مورد انتظار این پایلوت آموزش موفق (آموزش مرتبه) جهت استفاده آتی فن آوری CIPP می باشد.

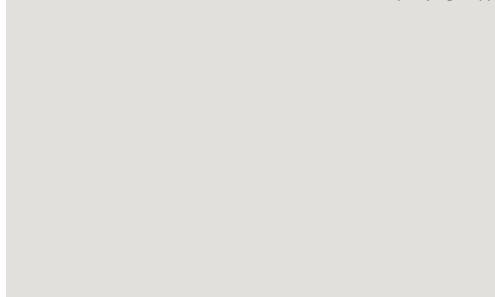
**تماس:** ute.eismann@p2mberlin.de ,p2mberlin GmbH ,Ute Eismann



حمیدرضا جاتباز، مدیر عامل شرکت مهندسی آب و فاضلاب ایران (NWWEC)

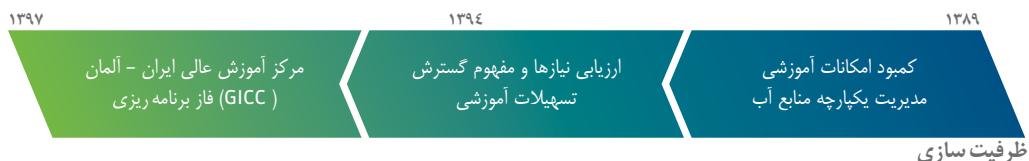


ارزیابی نوسازی شبکه فاضلاب





بازدید از نمایشگاه ۱۳۸۹ IFAT



## حمایت از ظرفیت سازی

اجرای مفهوم مدیریت یکپارچه منابع آب جهت معرفی رویکردهای جدید نیاز به عزمی راسخ، دانش گستردگی همه دست اندکاران و راهکارهای مدیریتی پایدار، دارد. ظرفیت سازی با ایجاد آگاهی و پذیرش مفهوم سیستم یکپارچه، فرصتی جهت اجرای رویکردی پایدار در این زمینه را نیز فراهم می‌آورد.



"بهترین ایده‌های ما برای مدیریت یکپارچه منابع آب تنها با داشتن پرسنل ماهر و کافی به اجرا در می‌آید. با ایجاد "مرکز آموزش‌های آب و فاضلاب ایران و آلمان" ما قدم مهم دیگری در مسیر درست برمی‌داریم"

دکتر محمد رضا فدایی تهرانی  
رئیس مجتمع عالی آموزشی و پژوهشی اصفهان (IHEARI)

در این خصوص، کشور آلمان از جهات مختلف به عنوان شریکی ایده آل برای ایران بوده است. دارا بودن فن آوری پیشرفته، پتانسیل ایجاد نوآوری در بخش آب و سال‌ها تجربه در آموزش‌های بین‌المللی بیانگر این مطلب می‌باشد. آلمان یکی از پیشگامان بازار آب به عنوان مثال در زمینه‌های فن آوری کنترل و اندازه‌گیری، فن آوری‌های فاضلاب و مهندسی سازه می‌باشد. پروژه‌های مربوط به آب، هسته مرکزی همکاری آلمان در ۲۷ کشور است که در حدود ۴۰۰ میلیون یورو در سال مورد حمایت مالی دولتی قرار می‌گیرد. بخش آموزش در تمام این پروژه‌ها وجود دارد. حمایت‌های مختلف مالی از طرف اتحادیه آب، فاضلاب و پساب (DWA) و یا



جلسه پروژه در وزارت نیرو

وزارت علوم و تحقیقات دولت فدرال آلمان (BMBF) از دانشمندان و مهندسان جوان بین المللی صورت می‌گیرد.

## افزایش مهارت‌ها در راستای اجرای مدیریت یکپارچه منابع آب

از دیدگاه آموزشی، در ایران دو چالش اصلی وجود دارد که با یکدیگر در ارتباط هستند:

از یک طرف اغلب دوره‌های آموزشی، شرکت کنندگان را برای حل مشکلات اجرایی به اندازه کافی توانمند نمی‌نماید. از طرف دیگر با ارزیابی نیازهای آموزشی و ارزش گذاری آنها به سبب وجود فرآیندهای غیرقابل انعطاف اداری، مدیریت کارآمد آب را دچار مشکل می‌نمایند.

هدف این پروژه، بررسی چالش‌های مدیریت آب و فاضلاب و نیز بهبود سیستم آموزش فنی حرفه‌ای با ایجاد مرکز آموزش عالی ایران- آلمان (GICC) می‌باشد.

انتظار می‌رود مرکز آموزش عالی ایران- آلمان تا سال ۱۳۹۷، در مرحله تنظیم و برنامه‌ریزی بوده و بتواند پیشنهادهایی جهت بهبود سیستم آموزش ارائه دهد.



بازدید از یک چاه فاضلاب با سیستم مکشی خلا در براندنبورگ

## تسهیل در انتقال فن آوری و دانش، مرکز آموزش عالی ایران - آلمان (GICC)

**چالش:** بخش آب در ایران دوره های آموزشی زیاد و متنوع از دوره های دانشگاهی تا آموزش کوتاه مدت ارائه می نماید. با این وجود در مؤسسات آموزشی ایران در ارتباط با آموزش مفاهیم عملی و فن آوری های جدید نقاط ضعفی وجود دارد.

**فعالیت های پروژه:** مرکز آموزش عالی ایران - آلمان، ضمن ایجاد فرصتی برای ذینفعان بخش آب هر دو کشور، بستری برای ارائه و آزمون فن آوری ها و نیز ارتقای تجارب و همکاری ها فراهم می آورد. در چارچوب پروژه مدیریت یکپارچه منابع آب از طریق مدلول های آموزشی مختلف، مدرسین به طور همه جانبه آموزش می بینند. آموزش مربیان شامل مفاهیم آموزشی و روش های علمی است.

مرکز آموزش عالی ایران - آلمان در مؤسسه آموزش عالی علمی - کاربردی صنعت آب و برق اصفهان (IHEARI) مستقر خواهد شد که فعالیت های آن شامل ۳ رکن زیر می باشد:

(۱) مدلول های آموزشی: دوره های آموزشی در زمینه مدیریت آب شهری و پساب برگزار خواهد شد. همچنین آموزش مربیان با استانداردی مشابه دوره های حرفه ای در آلمان صورت خواهد گرفت.

(۲) پایلوت: مرکز آموزش عالی ایران - آلمان یک ارتباط عملی قوی در بین دیگر پایلوت ها ایجاد خواهد نمود. در این پایلوت ها مدلول های آموزشی توسعه خواهد یافت.

(۳) نمایشگاه مرکز آموزش عالی ایران - آلمان: مرکز آموزش عالی ایران - آلمان زمینه را برای حضور شرکت های آلمانی جهت ارائه فن آوری و آموزش های مربوطه مهیا می نماید و بدین ترتیب بستری جهت همکاری های بیشتر فراهم می گردد.

در پروژه مدیریت یکپارچه منابع آب با ایجاد مدلول های آموزشی، مربیان آموزش کاملی شامل مفاهیم آموزشی و روش های علمی خواهند دید. پایلوت آموزش مورد ارزیابی قرار خواهد گرفت و نتایج آن در مدلول ها و برنامه های آموزشی آینده اعمال می گردد.



بازدید تیم پروژه از IHEARI



آزمایشگاه در IHEARI



کارگاه آموزشی در IHEARI

**نتایج مورد انتظار:** از طریق یک مرکز آموزش مستقل، با ایجاد ارتباط بین تجربیات آلمان و نیازهای طرف ایرانی، تبادل دانش و فن آوری ها و نیز ارتقای درخواست های آموزشی موجود صورت خواهد گرفت. بدین ترتیب دانش مدیریت یکپارچه منابع آب در این مرکز به مدیران، کارشناسان مؤسسات و شرکت های مدیریت منابع آب و نیز عموم، ارائه می گردد.

تماس: mohajeri@inter3.de , inter 3 , Dr. Shahrooz Mohajeri

## پیشنهادهای جهت بهبود سیستم آموزشی



ظرفیت سازی در شرکت پاساوانت و واتک (Passavant & Watec)



یکی از شرکت کنندگان در کارگاه

**چالش ها:** آموزش عملی و پیشرفتی قادر به بیان نحوه تشخیص و بررسی مشکلات واقعی مدیریت آب نمی باشد. به نظر می رسد این مشکل به ویژه برای امکانات آموزشی دولتی به عنوان فراهم کنندگان اصلی آموزش پیشرفتی در بخش آب ایران، وجود دارد.

**فعالیت های پروژه:** پروژه فعلی، ارزیابی حیطه هایی از نیازهای آموزشی را مد نظر قرار می دهد که در آن بوروکراسی اداری و تشریفات نقش مؤثری ندارد.

چالش های اصلی با برگزاری کارگاه ها و مصاحبه با کارشناسان با بهره گیری از آنالیز گروهی مشخص شد. این آنالیز ابزاری است که اجازه ارزیابی کردن و به تصویر کشیدن تعامل با دیگران و عوامل مختلف را می دهد. آنالیز گروهی به منظور ارزیابی دقیق مشکلات آموزشی، مؤسسه های آفرینش و نقش آفرینان و همچنین فن آوری ها، منابع و عوامل قانونی و اقتصادی را در نظر می گیرد.

نتایج ارائه شده، امكان تعیین نقش آفرینانی که در گروه سیستم آموزش پیشرفتی مشارکت داده می شوند را فراهم می سازد. با نظرسنجی در بین کارکنان مؤسسه های و شرکت های آب، یافته های ما تکمیل شده و تیم ایرانی - آلمانی پروژه جهت بهینه سازی سیستم کنونی، پیشنهادهایی ارائه خواهد نمود.

**نتایج مورد انتظار:** پیشنهادهای ارائه شده در مفهوم مرکز آموزش عالی ایران - آلمان وارد خواهد شد. انتظار می رود که این پیشنهادها و سازگاری تجربی آنها موجب پیشرفت بیشتر بخش آموزش می شود.

تماس: horlemann@inter3.de , inter 3 , Lena Horlemann

بخش دوم: اجرایی نمودن مفهوم مدیریت یکپارچه منابع آب حوضه زاینده رود



پل خواجو در هنگام غروب

## گام بعدی چیست؟

فرآیند مدیریت یکپارچه منابع آب باید توسط همکاران ایرانی برداشته شود.

برای درک بهتر این موضوع در ادامه مثالی ارائه می‌گردد. تیم آلمانی مصمم بود که تصویری از چالش‌های اصلی مدیریت منابع آب در حوضه زاینده‌رود را با همکاران ایرانی که مورد تأیید همه ذینفعان و در عین حال قابل مدیریت نیز باشد، ارائه نماید. سپس مقامات تصمیم‌گیر می‌باشند چالش‌های اخیر را با اتفاق نظر به رسماً شناخته و در دستور کار قرار دهند. پس از این فرآیند، تیم آلمانی می‌تواند در شناسایی، اولویت‌بندی و اجرای راهکارها، مساعدت نماید.

به عنوان مثال یکی از پیش‌نیازهای فرآیند مدیریت یکپارچه منابع آب، ایجاد پایگاه اطلاعاتی است که مورد

گام بعدی پروژه را می‌توان با مطرح کردن این پرسش که آیا علیرغم وجود تفاوت‌های معنی دار فرهنگی و اقلیمی بین ایران و آلمان، امكان ارائه راهکارها و راه حل‌های مناسب برای مدیریت پایدار آب توسط همکاران آلمانی در ایران وجود دارد، تعیین نمود.

در واقع پرسش مطرح شده نشان می‌دهد که جهت ایجاد اعتماد متقابل بین همکاران ایرانی و آلمانی وقت و انرژی زیادی در طول مطالعات مرحله یک پروژه صرف گردیده است که این امر قابل تأمل می‌باشد. تردیدکنندگان به این رویکرد مطالعاتی باشند که در خصوص گزینه پیشنهادی خود، در برابر رویکرد همکاری و مبالغه فنی و علمی، بکارگیری تجارت بین المللی و استفاده از فن آوری‌های نوین، ما را قانع نمایند. بطور قطع اهمال کاری و برخورد انفعالی، نمی‌تواند در راستای برونو رفت از مشکلات راه‌گشا باشد.



اوقات فراغت در زاینده رود

گرچه تا حدودی نیز حق با تردیدکنندگان است زیرا تصمیمات ضروری در خصوص مدیریت پایدار منابع آب باشند بر عهده تصمیم‌گیران ایرانی باشد. همکاران آلمانی بر اساس تجربه بلند مدت خود و نیز پروژه‌های بین المللی انجام شده، تنها قادر به تعیین راهکارهای ممکن برای یک مدیریت یکپارچه منابع آب بومی سازی شده می‌باشند. تحقق این مهم از طریق تعریف مفاهیم، تعیین ابزار مناسب و دانش لازم، امکان پذیر می‌باشد. گام اساسی را در جهت پیاده‌سازی صحیح و توسعه بیشتر

ایرانی اتخاذ گردند و تیم آلمانی با داشتن تجارب جهانی فقط می تواند به عنوان میانجی بی طرف، در میان گروه های رقیب ایفای نقش نماید.

با توجه به این که زمان ایجاد چشم اندازی مشترک، تعریف راهکارهای لازم جهت نیل به موفقیت، اجرای راهکارهای گام به گام و ارزیابی اثرات آنها فرا رسیده است، ایجاد سازمان حوضه آبریز نیز بدون شک گامی مهم در جهت هم اندیشی و اقدام مشترک می باشد. تابع و پیشرفت هایی به دست آمده در چارچوب پروژه می تواند نقش مهمی در این فرآیند ایفا نماید که ایجاد یک پایگاه داده برای مدیریت منابع آب حوضه، توسعه بیشتر ابزار مدیریتی آب به عنوان یک سیستم پشتیبان تصمیم گیری، راهبردهایی جهت تحول در بخش کشاورزی در حوضه، ایجاد مرکز آموزش عالی ایران - آلمان و حتی راهکارهای ساده دیگری از جمله، بهینه سازی تصفیه پساب و استفاده مجدد از آن، را در بر می گیرد.

بطور قطع مفهوم مدیریت یکپارچه منابع آب ، ابزار و راهکارها و قطعات منفرد یک پازل بزرگ بوده که با تعامل مقامات تصمیم گیر تکمیل می گردد. امروزه واقیت شکل دیگری دارد و چنانچه صدر اعظم اسبق آلمان (هلموت اشیت) گفته است: "شما نیاز به یک رویکرد برای پرسش های اساسی خود دارید. من بر این گمانم که مشکلات دنیا و بشریت بدون آرمان گرایی قابل حل نیستند".

پذیرش همگان بوده و بتواند بنیادی برای درک مشترک و زمینه ساز تصمیم گیری باشد. شفافیت و تشریک مساعی همه ذینفعان در تعیین پارامترهای اصلی و جمع آوری داده از اهمیت زیادی برخوردار است. تیم آلمانی این پایگاه داده را پس از فرآیندهای طولانی مشارکت، ارزیابی و همکاری همه ذینفعان ایجاد نمود که نسخه اولیه آن در حال حاضر آماده است که برای به کارگیری آن در تصمیمات مدیریتی آب و توسعه بیشتر هم اکنون در اختیار مقامات تصمیم گیر می باشد.

بدیهی است که مفاهیم و ابزار تولید شده در پروژه جهت برنامه ریزی پایدار و استفاده از منابع آبی، لازم بوده ولی کافی نمی باشند. استفاده مؤثر از آنها زمانی ممکن است که مقامات تصمیم گیر، راه یابی به مدیریت یکپارچه منابع آب را بر منافع بخشی و یا محلی خود ترجیح دهند. این امر به نظر ساده می آید، اما موفقیت در صورتی دست یافتنی است که انگشت اتهام را به طرف یکدیگر نشانه نگرفته، بدون همت و تلاش در انتظار موفقیت نباشیم و در خصوص حفظ و حراست از رودخانه زاینده رود مساعدت نماییم.

ضرورت بازنگری در تفکر مقامات مسئول زمانی مشخص می گردد که بدانیم فرصتی برای حل مشکلات مودم ساکن در حوضه زاینده رود و تالاب گاوخرنی در راستای رقابت بر سر قدرت باقی نمانده است. همکاران آلمانی پروژه صرفاً می توانند از این فرآیند حمایت نمایند. زیرا، تمام تصمیم گیری ها در منطقه بايستی توسط همکاران

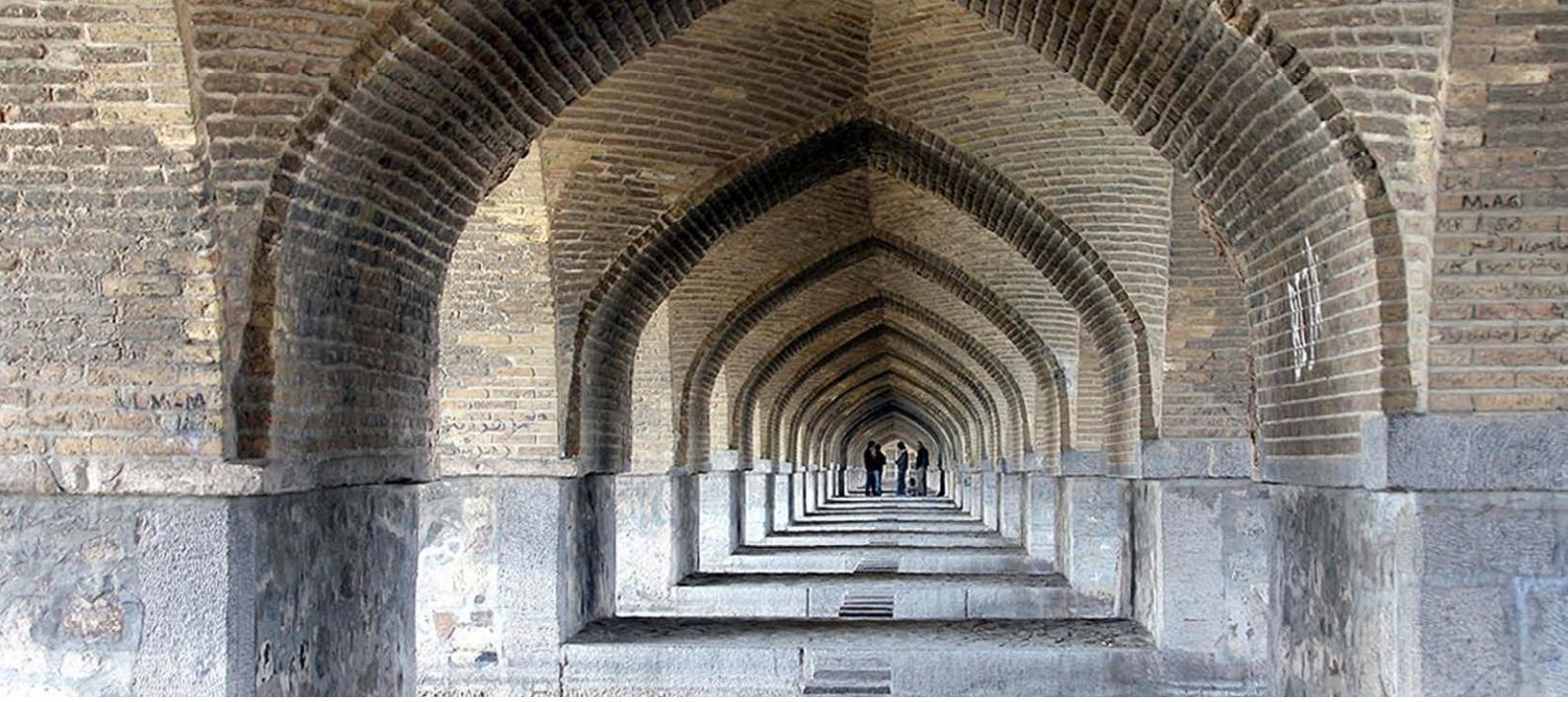
Dr. Shahrooz Mohajeri

مدیر عامل شرکت 3 inter و مدیر پروژه





## فرآیند مدیریت یکپارچه منابع آب حوضه زاینده رود



نمای داخلی پل خواجو

## تقدیر و تشکر

منطقه‌ای اصفهان چه به لحاظ فراهم کردن منابع مورد نیاز پژوهه مدیریت یکپارچه اصفهان و چه از نظر هدایت مطالعات قابل تقدیر و سپاس فراوان می‌باشد. از مدیریت فعلی پژوهه مدیریت یکپارچه منابع آب، آقای مهندس حیدرپور و مدیریت قبلی آقای مهندس اسدی (از سال ۱۳۸۹ تا ۱۳۹۴) و همکارانشان تشکر می‌نماییم.

همچنین از کمیته مدیریت یکپارچه چه اعضای قدیم و چه جدید که با پژوهه همراهی نموده اند و از نظرات کارشناسی ما را بهره مند ساخته‌اند، قدردانی می‌نماییم.

در پایان از آقای مهندس عقیلی به لحاظ پشتیبانی از تیم پژوهه به جهت ترجمه استاد مهم، انجام ترجمه همزمان و همراهی همکاران آلمانی در حین بازدیدهای صحراوی و همچنین از آقای دکتر علی اصغر سالت پور جهت همکاری‌های علمی ارزنده ایشان در پژوهه قدردانی می‌گردد.

بدین وسیله مراتب سپاس خود را از وزارت علوم و تحقیقات دولت فدرال آلمان (BMBF) به خاطر پشتیبانی مالی از پژوهه که منجر به همکاری مشترک و ثمر بخش همکاران ایرانی - آلمانی گردیده اعلام می‌نماییم.

همچنین مایلیم از وزارت نیرو، شرکت مدیریت منابع آب ایران و همچنین شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور

تشکر نماییم زیرا، به لحاظ اعتبار آنها است که پژوهه

مدیریت یکپارچه منابع آب زاینده رود در طول سال‌ها ارزش و جایگاه بهتری کسب نموده است. بعلاوه مایلیم از

استانداری اصفهان، شرکت‌های آب و فاضلاب اصفهان و کاشان، سازمان جهاد کشاورزی اصفهان، سازمان حفاظت

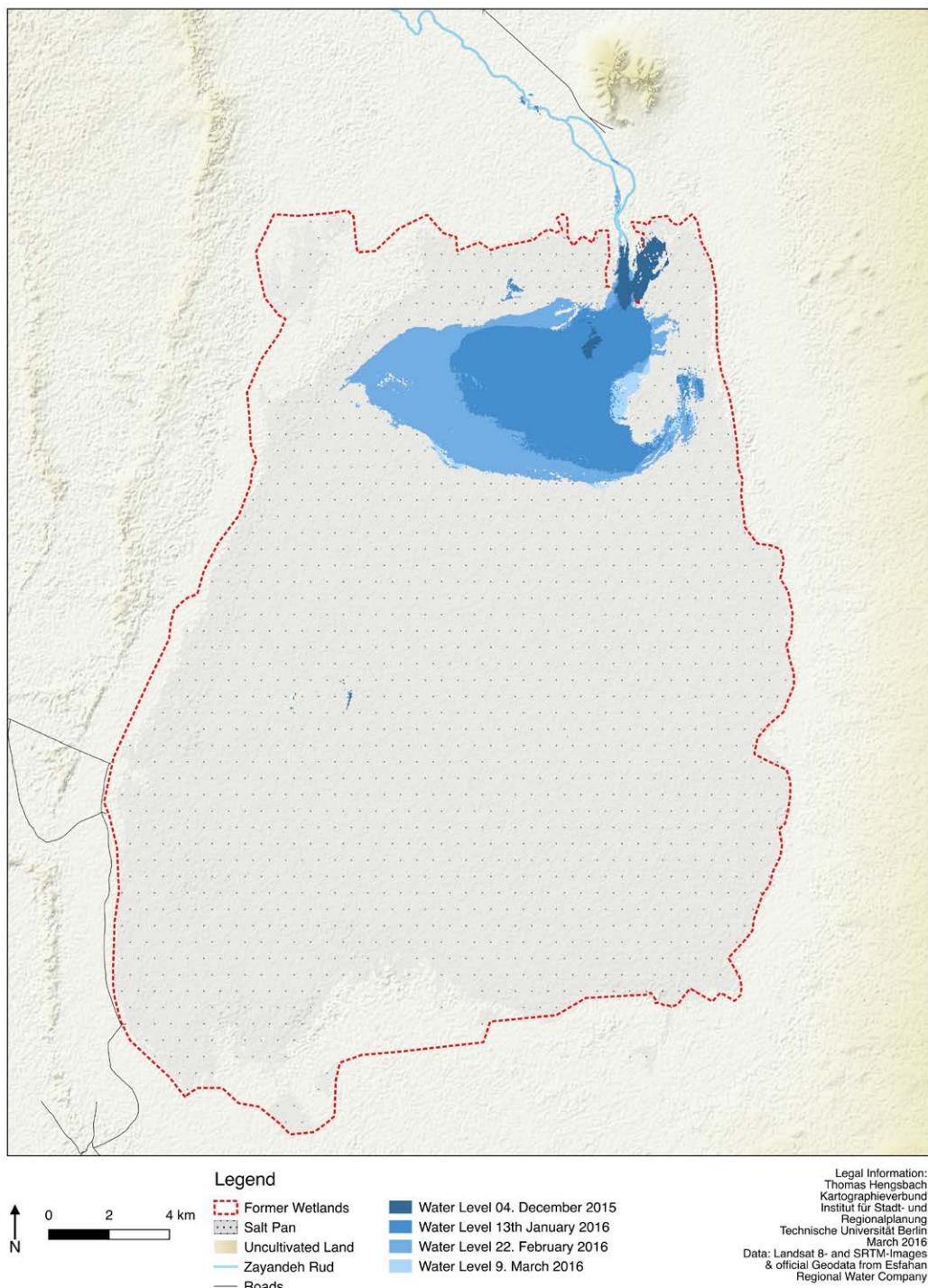
محیط زیست اصفهان، شرکت آب منطقه‌ای اصفهان

و شرکت آب منطقه‌ای چهارمحال و بختیاری، مؤسسه آموزش عالی علمی-کاربردی صنعت آب و برق اصفهان،

شرکت شهرک‌های صنعتی اصفهان، دانشگاه صنعتی اصفهان و همچنین صنایع بزرگ که این مهم را عملی نمودند، تشکر نماییم.

تشکر ویژه از شرکت آب منطقه‌ای اصفهان به ویژه جناب آقای مهندس طرفه که به عنوان مدیریت عامل و رئیس هیأت مدیره وقت ما را با آغوش باز پذیرا شده و ضمن اعتماد به پژوهه، نیازهای آن را برطرف نمودند، می‌نماییم. همچنین کمک‌های شایان جناب آقای دکتر میرمحمدصادقی پس از تصدی مدیریت در شرکت آب

انجام هر کاری، چون بذری است که رشد می کند،  
گسترش می یابد و از نو می روید. به این ترتیب، گرچه  
تلاش های مشترک ذینفعان نتیجه شگرفی در پی نداشته  
است، اما تا کنون امیدوار کننده بوده است، به طوری که از  
اسفند ماه سال ۱۳۹۴ تا آذر ماه سال ۱۳۹۵ به ثمر نشست  
و تراز آب تالاب گاوخونی افزایش یافت. این اتفاق،  
نویدبخش دوران جدیدی برای منابع آب حوضه زاینده رود  
می باشد.



# خدمات: مشا رکت کنندگان و انتشارات

نمایی از ذخیره آب در چادگان

# همکاران پروژه

## همکاران آلمانی پروژه

همکاران پروژه مدیریت یکپارچه منابع آب حوضه زاینده رود شامل بخش‌های دولتی، مؤسسات و شرکت‌های معتبر تحقیقاتی (به تعداد ۷ مورد در مرحله اول و ۸ مورد در مرحله دوم) می‌باشد. همکاران فوق از تجارب چندین ساله خود در پروژه‌های بین‌المللی و در راستای مدیریت پایدار منابع آب، در این پروژه استفاده خواهند نمود.

مؤسسه مدیریت منابع [inter3](#)، یک شرکت تحقیقاتی و مشاوره‌ای است که رویکردهای اجتماعی-اقتصادی و تکنولوژیکی را جهت مدیریت پایدار منابع تلفیق می‌نماید. بیش از ۱۵ سال است که این شرکت با شرکای ایرانی در خصوص مدیریت منابع همکاری می‌کند.

شرکت [abc](#) در حیطه زیست توده پیشگام می‌باشد و به عنوان کارشناس در اجرای پروژه‌های بین‌المللی در زمینه بازیافت و انرژی‌های نو با تمرکز بر فضولات و پسماند، زیست توده و انرژی خورشیدی فعالیت می‌نماید.

مؤسسه [DHI-WASY](#)، با بیش از ۵۰ سال تجربه، پیشگام در تحقیق و توسعه راهکارهای نوین در حیطه منابع آب و محیط‌زیست می‌باشد. زمینه اصلی فعالیت آن تولید مدل‌های دیجیتال و به تصویر کشیدن سامانه‌های آبی است.

اتحادیه آب، فاضلاب و پسماند آلمان ([DWA](#)) با حدود ۱۴ هزار نفر عضو، متعدد به توسعه مدیریت پایدار آب و پساب در آلمان می‌باشد. DWA در زمینه وضع استانداردهای فنی، پشتیبانی از تحقیقات و آموزش فعال بوده و در آلمان و کشورهای دیگر به عنوان مشاور سیاست‌مداران، دانشمندان و صنایع، انجام وظیفه نموده است.

مشارکت آب آلمان ([GWP](#))، به عنوان یک ابتکار عمل مشترک بخش‌های خصوصی و دولتی آلمان، شبکه‌ای از شرکت‌های تجاری، سازمان‌های دولتی و غیر دولتی، مؤسسات علمی و انجمن‌های مرتبط با آب را در بر می‌گیرد.



**مؤسسه مهندسی کشاورزی و اقتصاد زیستی لایبنتس**  
 یک مرکز تحقیقاتی اروپایی به عنوان رابط بین  
 سیستم‌های زیست‌ساختی و فنی محسوب می‌شود.  
 همچنین وظیفه توسعه تکنولوژی‌های کارا و نوین چهت  
 استفاده منابع طبیعی در سیستم‌های کشاورزی را به عهده  
 دارد.



شرکت مهندسی و مشاوره آب برلین (BerlinWasser)،  
 ارائه کننده ارشد برنامه‌ریزی، طراحی و خدمات اجرایی در  
 پروژه‌های سرمایه‌گذاری آب می‌باشد.

**p2mberlin**

**PASSAVANT & WATEC** ، متخصص در سیستم‌های  
 پایش از راه دور تولیدکنندگان آب شرب و شرکت‌های  
 دفع پساب و صنعت می‌باشد که با بیش از ۲۰ سال سابقه  
 در حیطه‌های طراحی، ساخت، نصب، تعمیر و نگهداری و  
 بهینه‌سازی، فعال است.

**PASSAVANT & WATEC**

دانشگاه صنعتی برلین یکی از بزرگترین دانشگاه‌های  
 صنعتی در آلمان محسوب می‌شود. کرسی مربوط به  
 فرآیند مهندسی محیط زیست در طراحی و بهره‌برداری از  
 فرآیند‌های صنعتی با کمترین اثرات بر محیط زیست، در  
 اختیار این دانشگاه است.



- مؤسسه مهندسی محیط زیست IEEM gGmbH  
 و مدیریت در دانشگاه Witten/Herdecke، دارای  
 تخصص‌های چند گرایشی در ارتباط با فن‌آوری  
 (مهندسی) و اقتصاد (مدیریت و برنامه‌ریزی مالی) و پیوند  
 آن با موارد اجرایی می‌باشد.

**IEEM @**  
**uni**versity  
 Witten/Herdecke  
[www.uni-wh-utm.de](http://www.uni-wh-utm.de)

مؤسسه تحقیقات اجتماعی - اکولوژیک (ISOE)،  
 مؤسسه‌ای مستقل است که تحقیقات اجتماعی -  
 اکولوژیکی برای توسعه پایدار انجام می‌دهد. به عنوان  
 یک مؤسسه دانش‌بنیان عهده‌دار انجام تحقیقات چند  
 جانبی برای جوامع، سیاستمداران و صنعت و زمینه‌ساز  
 تصمیم‌گیری‌های مناسب و صحیح می‌باشد.

Institute for  
 Social-Ecological  
 Research



## همکاران ایرانی پروژه

همکاران پروژه مدیریت یکپارچه منابع آب حوضه زایینده رود شامل بخش های دولتی، مؤسسات و شرکت های معتبر تحقیقاتی می باشد. این افراد از تجربیات چندین ساله در بخش آب ایران برخوردار هستند.



وزارت نیرو  
شرکت مدیریت منابع آب ایران



استانداری اصفهان



وزارت نیرو  
شرکت مدیریت منابع آب ایران  
شرکت آب منطقه ای اصفهان  
ISFAHAN REGIONAL WATER COMPANY

وزارت نیرو، به عنوان یکی از مهم ترین وزارت خانه های دولتی مسئول مدیریت آب، انرژی، خدمات فاضلاب و نیز ترویج آموزش، تحقیق و توسعه تکنولوژیکی می باشد. این وزارت خانه نقش اساسی در حفاظت منابع طبیعی، بهداشت و رفاه عمومی بازی می کند.

شرکت مدیریت منابع آب ایران، سازمانی وابسته به وزارت نیرو که مسئول اجرای سیاست ها و قوانین مربوط به منابع آب آن وزارت خانه به منظور جمع آوری، آنالیز، فراهم کردن اطلاعات اولیه منابع آب، ترویج، تحقیق، انتقال فن آوری و آموزش در بخش آب می باشد.

شرکت ملی مهندسی آب و فاضلاب، مسئول سازمان دهی فعالیت های رسمی وزارت نیرو در امور توزیع آب و جمع آوری فاضلاب شامل مدیریت کارای توزیع آب، شرکت ها و خدمات تصفیه فاضلاب و نیز بازرگانی و ارزیابی آن ها می باشد.

استانداری، به عنوان نماینده عالی دولت در استان، مسئولیت اجرای سیاست های عمومی کشور در ارتباط با وزارت خانه ها، مؤسسات، شرکت ها، دستگاه های دولتی و مؤسسات عمومی غیردولتی را عهده دار خواهد بود.

شرکت آب منطقه ای اصفهان، مدیریت تأمین و انتقال آب مورد نیاز بخش های مختلف مصرف و تحويل آب به بخش های کشاورزی، صنعت و محیط زیست و تولید انرژی برق آبی را به عهده داشته و به حفاظت و بهره برداری از منابع و سازه های آبی و مطالعات پایه منابع آب نیز مبادرت می نماید.

شرکت آب منطقه‌ای استان چهارمحال و بختیاری، در سال ۱۳۸۵ براساس مصوبه هیأت وزیران در جلسه مورخ ۱۳۸۴/۳/۱۸ مستقل و اهم اهداف این شرکت عبارتست از شناخت، مطالعه، توسعه، حفاظت و بهره‌برداری بهینه از منابع آبی، تهیه و اجرای طرح‌ها و پروژه‌های تأمین و عرضه آب با صیانت از منابع آبی به منظور توسعه و تولید پایدار و ایجاد اشتغال جدید.



شرکت آب و فاضلاب استان اصفهان، یکی از پیش‌نامه‌های تأمین شرکت‌های صنعت آب و فاضلاب می‌باشد که ایجاد و بهره‌برداری از تأسیسات مربوط به تأمین پایدار نیازهای پایه آب شرب و بهداشتی و همچنین جمع‌آوری، انتقال و تصفیه فاضلاب جزء اهم وظایف آن می‌باشد.



جهاد کشاورزی استان اصفهان، یکی از مهم‌ترین و کلیدی‌ترین وزارتخانه‌های دولت است که بر اساس اصول متعدد قانون اساسی کشور، مفاد سند چشم انداز بیست ساله کشور و مواد زیادی از قانون برنامه‌های چهارم و پنجم توسعه، مأموریت‌های بزرگی در حوزه‌های تأمین امنیت غذایی، خودکفایی در تولید محصولات اساسی و توسعه صادرات محصولات کشاورزی، حفاظت از منابع طبیعی و فراهم آوردن زمینه‌های رشد در بخش کشاورزی را بر عهده دارد.



شرکت آب و فاضلاب کاشان، به عنوان یک شرکت مستقل به طور مستقیم تحت پوشش شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور می‌باشد که ایجاد و بهره‌برداری از تأسیسات مربوط به توزیع آب شهری و هم‌چنین جمع‌آوری، انتقال و تصفیه فاضلاب شهرهای تحت پوشش جزء اهم وظایف آن می‌باشد.



شرکت میرآب زاینده‌رود، انعقاد قرارداد انتقال و تحویل آب به مصرف کنندگان طبق تعریفه‌ها و دستورالعمل‌های ابلاغی از طرف شرکت آب منطقه‌ای، همکاری با مدیریت جهاد کشاورزی برای پیاده‌سازی مدیریت آبیاری مشارکتی (تشکل‌های آب بران)، بهره‌برداری از سدهای انحرافی و ثبت آمار مربوط به آن‌ها، کنترل و حفاظت حریم و بستر رودخانه زاینده‌رود، برنامه‌ریزی در جهت نگهداری و اجرای تعمیرات شبکه‌ها از وظایف این شرکت می‌باشد.





اداره کل حفاظت محیط زیست استان اصفهان، در راستای اهداف قانونی و تخصصی خود در محورهای محیط زیست انسانی، محیط زیست طبیعی، امور نظارتی، امور ارتباطی و آموزشی و برنامه ها وظایف متعددی را بر عهده دارد.



دانشگاه صنعتی اصفهان، یکی از بزرگترین و برترین دانشگاه های کشور، در حوزه های صنعت، کشاورزی و علوم پایه بر اساس شاخص های مرجعیت و دیپلماسی علمی می باشد. حضور اساتید برجسته علمی و دانشجویان با استعداد در این دانشگاه و همچنین امکانات پژوهشی و علمی موجود در این دانشگاه موجب ارتقای رتبه این دانشگاه در بین دانشگاه های کشور شده است.



مهندسین مشاور زایندآب

شرکت مهندسین مشاور زایندآب، با بیش از ۳۰ سال فعالیت در زمینه تخصص آب دارای گواهینامه صلاحیت در تخصصهای تأسیسات آب و فاضلاب، شبکه آبیاری و زهکشی، سد، حفاظت و مهندسی رودخانه و غیره به عنوان یکی از شرکت های مهندسین مشاور برتر و با سابقه در ایران مطرح است.



سازمان عمران زاینده رود با فعالیت هایی شامل سامان دهی گردشگری نظامند و قابل نظرارت در محدوده حوضه زاینده رود مطابق با قوانین و مقررات چارچوب نظام و حکومت جمهوری اسلامی می باشد.



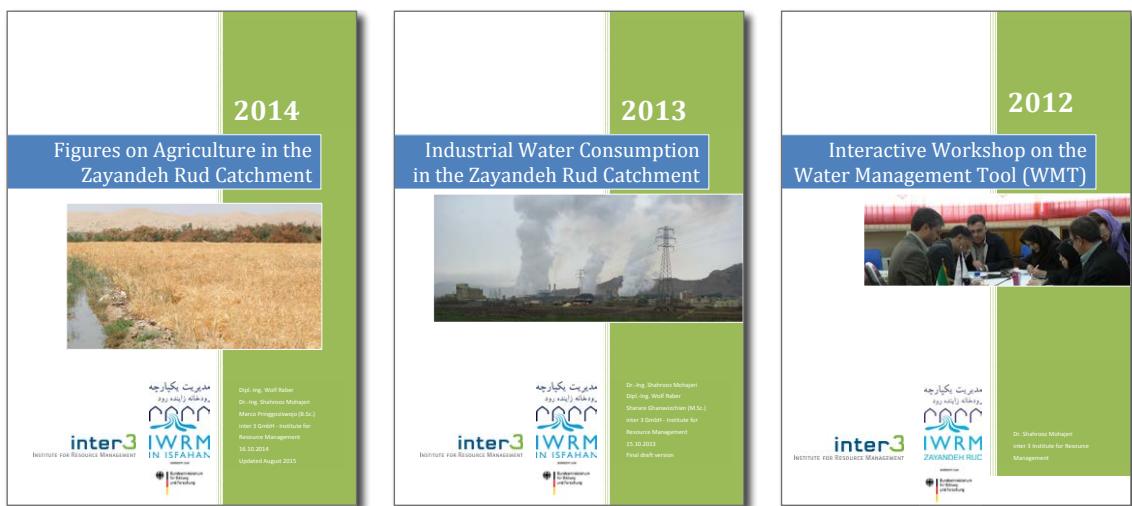
سازمان سنتی کوپکه و شرکت های صنعتی ایران  
شرکت های صنعتی ایران

شرکت شهرک های صنعتی استان اصفهان، سیاست گذاری، برنامه ریزی و تدوین برنامه راهبردی جهت ایجاد و توسعه شهرک های صنعتی، بسترسازی جهت توسعه و گسترش صادرات محصولات و خدمات تولیدی، توسعه و ارتقای سرمایه گذاری بخش غیر دولتی و خارجی در صنایع بزرگ و کوچک از جمله وظایف این شرکت می باشد.



مؤسسه آموزش عالی علمی-کاربردی صنعت آب و برق، به عنوان تنها مجری فعالیت های رسمی آموزش های علمی کاربردی وزارت نیرو، تدوین و انتقال داشت کاربردی و فن آوری روز و ارتقای مهارت های مورد نیاز صنعت آب و برق در سطح ملی و منطقه ای از طریق آموزش ها و پژوهش های کاربردی است که وظیفه تربیت و تأمین نیروی انسانی متخصص صنعت آب و برق کشور را به عهده دارد.

# گزارشات پروژه



۲۰۱۳

- مدل آب زیرزمینی حوضه رودخانه زاینده رود، DHI-WASY, Sebastian Sklorz

- مدل سازی هیدرولوژیکی حوضه رودخانه زاینده رود، دکتر منیره فرامرزی، دکتر علی بسالت پور، دانشگاه صنعتی اصفهان

- مصرف آب صنایع در حوضه رودخانه زاینده رود inter 3, Wolf Raber

- ارزیابی فرآیند تصفیه خانه پساب شمال اصفهان، p2m Berlin, Dr. Jens Haberkamp

۲۰۱۲

- توسعه و تکمیل سامانه پایش جهت تعیین کیفیت آب رودخانه زاینده رود، Dr. Thomas Balling Kocks Consult GmbH

- کارگاه تعاملی ابزار مدیریت آب (WMT)، دکتر شهروز مهاجری، inter 3

۲۰۱۶

- ابزار مدیریتی آب – MIKE Basin DHI-WASY, Dr. Michael Kaltofen

- به سوی آموزش پیشرفته پایدار در ایران، تحلیل موانع اصلی inter 3, Lena Horlemann

۲۰۱۴

- گزارش اثرات تغییراتیکی بر متغیرهای هیدرولوژیکی در حوضه زاینده رود، دکتر سعید اسلامیان و همکاران، دانشگاه صنعتی اصفهان

- مفهومی برای استفاده مجدد از لجن در اصفهان p2m Berlin, Naylson Macial

- ارقام کشاورزی در حوضه رودخانه زاینده رود inter 3, Wolf Raber

- تعیین و کاهش آب بدون درآمد (آب به حساب نیامده) p2m Berlin, Johannes Sauer

- تحقیق در زمینه ظرفیت سازی در بخش آب ایران inter 3, Lena Horlemann

برای اطلاعات بیشتر به وبسایت [www.iwrm-zayandehrud.com](http://www.iwrm-zayandehrud.com) مراجعه کنید یا با ایمیل های [iwrm@esrw.de](mailto:iwrm@esrw.de) یا [iwrm@inter3.de](mailto:iwrm@inter3.de) تماس حاصل فرمایید.

## منابع و حق چاپ تصاویر:

- استانداری اصفهان (صفحه ۳).  
شرکت مدیریت منابع آب ایران (صفحه ۲۸).
- اکبری م. (صفحه ۹).  
شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور (صفحه ۴۶ بالا، ۵ پایین).
- بختیار ر.ن./ انتشارات سیمین و زرین (تصویر روی جلد).  
دانشگاه صنعتی برلین/ دپارتمان تکنولوژی محیط زیستی (صفحه ۳۹).
- (böing gestaltung / inter 3 صفحات ۲۱، ۲۳، ۵۳).
- مجتمع آموزش عالی و تحقیقات اصفهان (صفحه ۴۷ پایین).
- سازمان جهاد کشاورزی اصفهان (صفحات ۳۳، ۳۲ بالا، ۳۴ بالا و پایین، ۳۶ پایین).
- سازمان شهرک های صنعتی استان اصفهان (صفحه ۳۸ پایین).
- شاهنگی الف. (صفحه ۲۷ پایین).
- شخصی (صفحه ۱۵ بالا، ۲۷، ۲۳ بالا).
- شرکت آب و فاضلاب اصفهان (صفحه ۲۰ پایین، ۴۲، ۴۳).
- شرکت آب منطقه ای استان اصفهان (صفحه ۵ بالا، ۹ پایین، ۱۱، ۱۴ بالا و پایین، ۱۵ سومین تصویر بالا، ۱۶ بالا، ۲۱، ۲۲ پایین، ۲۴، ۳۰، ۲۹ بالا).
- شرکت آب منطقه ای استان چهارمحال و بختیاری (صفحه ۵ پایین).
- شرکت ایده های پیشرفته زیست توده (abc)، (صفحه ۳۴ وسط، صفحات ۳۵ و ۳۶ وسط).
- شرکت ۳ inter (صفحه ۱۵، دومین تصویر بالا، ۱۵ پایین، ۱۶ پایین، ۱۷، ۱۸ بالا، ۲۰ بالا و وسط، صفحات ۲۵، ۲۶ بالا، ۳۶ بالا، ۴۱ و ۴۰ بالا و ۴۴ و ۴۵ وسط، ۴۸، ۴۹ بالا، ۵۰ بالا، ۵۱ پایین، ۵۲، ۵۴ و ۵۶، صفحه جداگانه).
- شرکت p2mberlin (صفحه ۴۱ وسط و پایین، ۴۶ پایین).
- شرکت DHI-WASY (نقشه های صفحات ۱۰، ۳۰، ۳۱، ۳۲، ۳۳، ۳۸، ۴۳ پایین).



طبیعت در معرض خطر